# COMUNE DI PECETTO TORINESE Provincia di Torino

Relazione illustrativa e Relazione tecnico-finanziaria all'atto unilaterale per contratto integrativo anno 2016

(articolo 40, comma 3-sexies, Decreto Legislativo n. 165 del 2001)

# PARTE I: La relazione illustrativa

# I.1 - Modulo 1 - Illustrazione degli aspetti procedurali e sintesi del contenuto del contratto

# Modulo 1 – Scheda 1.1: Illustrazione degli aspetti procedurali, sintesi del contenuto del contratto ed autodichiarazione relative agli adempimenti della legge

	Data di sottoscrizione		
eriodo temporale di vigenza			in data
eriodo tempo	orale di	vigenza	
			Parte Pubblica (ruoll/qualifiche ricoperti):
			D.ssa Diana Verneau – Segretario Comunale – Presidente
			D.ssa Lorella Longo – Responsabile Servizi Finanziari
omposizione		1-110-45-	Dott. Bernardo Caccherano – Responsabile Servizi Amministrativi
ella delegazione trattante dell'atto milaterale al sensi art. 40 comma 3 ter D.LGS n. 165/2001		trattante dell'atto irt. 40 comma 3 ter	Arch. Luca Maria Fasano – Responsabile Servizi Tecnici – Lavori pubblici
			Arch. Monica Camino – Responsabile Edilizia Privata
			Comandante Cosimo Calo' – Responsabile Polizia Municipale
	inotori		Personale dipendente non dirigente del Comune di Pecetto Torinese
Soggetti destinatari			a) Utilizzo risorse decentrate anno 2016, salario accessorio di parte
			stabile e di parte variabile
Materie trattate dal contratto ntegrativo (descrizione sintetica)			
		Intervento dell'Organo di	E' stata acquisita la certificazione positiva del Nucleo di Valutazione ai sensi dell'art. 15 comma 4 del CCNL 1.4.1999 per le risorse di cui all'art. 15 comma 2 del CCNL 1.4.1999 (Allegato 1)  La presente relazione è propedeutica all'acquisizione della certificazione da
		controllo interno.	parte dell'Organo di controllo interno (Revisore dei Conti).
	ľ	Allegazione della	L'organo di controllo ha rilasciato la relativa certificazione in data
	one	Certificazione dell'Organo di	L'Organo di controllo interno non ha effettuato alcun rilievo.
a)	uccessivi alla contrattazione	controllo interno alla Relazione illustrativa.	
dell'iter procedurale	accessivi alk	Attestazione del	E' stato adottato il Piano della Performance previsto dall'art. 10 del D. Lgs. 150/2009 con delibera della Giunta Comunale n. 104 del 18 ottobre 2016.
Rispetto adempimenti	degli atti propedeutici e sı	rispetto degli obblighi di legge che in caso di inadempimento comportano la	È stato adottato il Programma triennale per la trasparenza e l'integrità 2013- 2015, previsto dall'art. 11, comma 2 del d.lgs. 150/2009 e da l D. Lgs. 14 marzo 2013 n. 33, con delibera della Giunta Comunale n. 69 del 28.06.2013, e successivamente aggiornato:
	iti D	sanzione del divieto	- 2014 - 2016 con deliberazione n. 11 del 31.01.2014
	120	di erogazione della retribuzione	<ul> <li>2015 - 2017 con deliberazione n. 5 del 30.01.2015</li> </ul>
	e d	accessoria	- 2016 - 2018 con deliberazione n. 6 del 28.01.2016.



Formo 352

È stato assolto l'obbligo di pubblicazione di cui ai commi 6 e 8 dell'art. 11 del d.lgs. 150/2009.

L'Amministrazione garantisce la massima trasparenza in ogni fase del ciclo di gestione della performance, attraverso la pubblicazione sul sito web istituzionale delle seguenti informazioni:

- a) Piano della Performance
- b) Obiettivi
- c) Certificazione risultati
- d) Relazioni Posizioni Organizzative
- e) Relazione conclusiva
- f) Scheda personale
- g) Scheda posizione organizzative
- h) Metodologia valutazione
- i) Programma triennale per la trasparenza
- j) Curricula posizione organizzative
- k) Incarichi dipendenti e soggetti privati
- Nominativi e curricula dei valutatori

La Relazione della Performance è stata validata dall'OIV ai sensi dell'articolo 14, comma 6. del d.lgs. n. 150/2009?

I Comuni non sono destinatari diretti di quanto previsto dal citato art. 14, comma 6 (art. 16 del D.Lgs. n. 150/2009).

Eventuali osservazioni

I.2 - Modulo 2 Illustrazione dell'articolato del contratto (Attestazione della compatibilità con i vincoli derivanti da norme di legge e di contratto nazionale – modalità di utilizzo delle risorse accessorie - risultati attesi - altre informazioni utili)

#### a) <u>Illustrazione di quanto disposto dal contratto integrativo</u>

Con determinazione del Responsabile del Servizio Finanziario n. 535 del 30.12.2016 e determinazione n. 320 del 11.09.2017, è stato costituito il fondo per l'anno 2016 nelle sue componenti fisse e variabili.

Il fondo è stato costituito ai sensi dell'art. 15 del CCNL 01.04.1999, del CCNL 05.10.2011, del CCNL 22.01.2004, del CCNL 09.05.2006, del CCNL 11.04.2008 e del successivo CCNL 31.07.2009.

Il Contratto Integrativo di riferimento prevede, per la parte economica, la disciplina dei seguenti istituti:

- 1 Indennità di rischio
- 2 Indennità di reperibilità
- 3 Indennità di maneggio valori
- 4 Attività disagiate
- 5 Compensi per specifiche responsabilità
- 6. Messi notificatori
- 7 Produttività collettiva

## 8 Progressioni economiche orizzontali

Le fonti di alimentazione del fondo sono coerenti con il contratto collettivo nazionale e la destinazione comprende gli istituti espressamente devoluti dalla contrattazione nazionale a quella decentrata, nel rispetto della ripartizione tra risorse fisse e variabili e della loro coerente destinazione.

# b) Quadro di sintesi delle modalità di utilizzo da parte della contrattazione integrativa delle risorse del Fondo

Le risorse per la contrattazione decentrata dell'anno 2016 (escluse le destinazioni fisse e vincolate, come ad es. indennità di comparto, progressioni orizzontali, ecc.), già in essere per gli anni precedenti, vengono erogate sulla base dei seguenti criteri:

#### **CRITERI DI EROGAZIONE ADOTTATI:**

#### O INDENNITA' E COMPENSI:

#### INDENNITA' DI RISCHIO

- Descrizione: Al personale inquadrato nella categoria A e B, nonché al personale C e D, non incaricato di posizione organizzativa destinato a prestazioni comportanti condizioni di particolare esposizione a rischio compete una indennità annua per 12 mensilità di € 360,00 ai sensi dell'art. 41 del C.C.C.N.L. 22.01.2004. All'art. 7 del contratto integrativo decentrato sono altresì elencate le attività comportanti particolari esposizione a rischio.
- Importo massimo previsto nel fondo € 1.650,00
- Riferimento alla norma del CCNL: art. 41 CCNL 22.01.2004
- Riferimento all'articolo del CCDI aziendale: art. 7

#### INDENNITA' DI REPERIBILITA'

- Descrizione: Per l'applicazione dell'indennità di reperibilità si rimanda a quanto stabilito all'art. 23 del C.C.N.L. 14.09.2000. Il servizio di reperibilità è organizzato a copertura delle fasce orarie durante le quali non è assicurato in via ordinaria il servizio di competenza. In tale ipotesi è posto in reperibilità esclusivamente il personale che, per profilo professionale, sia in grado di assicurare concretamente il servizio. E' escluso l'inserimento nei turni di reperibilità di personale amministrativo, salvo che per il servizio di stato civile in caso di morte, nonché di più dipendenti di pari profilo professionale. Ciascun dipendente non può essere messo in reperibilità per più di sei volte al mese. I turni di reperibilità sono comunque contenuti nei limiti delle risorse assegnate a tale istituto. L'istituto della reperibilità qui disciplinato è esclusivamente quello di natura contrattuale ed ai fini della relativa indennità- Restano pertanto fermi, per tutti i dipendenti, tutti gli obblighi in caso di calamità naturali ed eventi eccezionali.
- Importo massimo previsto nel fondo € 51,69
- Riferimento alla norma del CCNL: art. 23 CCNL 14.09.2000
- Riferimento all'articolo del CCDI aziendale: art. 8

## INDENNITA' DI MANEGGIO VALORI

Descrizione: Ai sensi dell'art. 36 del C.C.N.L. del 14.09.2000 e s.m.i., è corrisposta l'indennità per maneggio valori al personale dipendente, adibito in via continuativa a servizi che comportino maneggio di valori di cassa, cui siano formalmente attribuite le funzioni di economo comunale o di agente contabile. All'economo comunale, che non riveste qualifica di Posizione Organizzativa, compete un'indennità annua di € 300,00. L'indennità giornaliera, per singola persona, è così determinata: maneggio medio mensile di valori di € 5.000,00 € 0,52



maneggio medio mensile superiore a € 5.000,00 € 1.00.

Tale indennità compete per le sole giornate nelle quali il dipendente è effettivamente adibito ai servizi di cui al comma 1). I valori oggetto di maneggio sono il denaro contante e i titoli di credito (assegni bancari ed assegni circolari) nonché i valori bollati e postali. L'amministrazione si fa carico di eventuali danni subiti nella gestione del maneggio valori nonché dei ticket restaurant e dei buoni benzina non imputandoli agli addetti in caso di colpa lieve. In nessun caso l'amministrazione si farà carico dei suddetti danni per colpa grave o dolo. L'individuazione del personale avente diritto alla predetta indennità avverrà con apposito provvedimento. La corresponsione dell'indennità giornaliera maturata verrà erogata a consuntivo, su attestazione del Responsabile del Servizio, secondo la fascia di appartenenza del dipendente addetto al maneggio valori e ai giorni di effettivo utilizzo.

- Importo massimo previsto nel fondo € 300,00
- Riferimento alla norma del CCNL: art. 36 CCNL 14.09.2000
- Riferimento all'articolo del CCDI aziendale: art. 9

#### INDENNITA' PER ATTIVITA' DISAGIATE

- Descrizione: Al personale dei servizi di categoria A, B e C che prestano attività lavorativa al sabato e alla domenica nell'orario normale di lavoro sono riconosciute, oltre alla maggiorazione della retribuzione oraria per lavoro ordinario notturno e festivo di cui all'art. 24 comma 5) del C.C.N.L. 14.09.2000 le sequenti indennità:
- € 2,90 orarie per lavoro diurno nei giorni di sabato, domenica e festività infrasettimanali e per lavoro notturno;
- € 4,00 orarie per lavoro festivo notturno.
- Importo massimo previsto nel fondo €

1.330,00 per attività disagiate

- Importo massimo previsto nel fondo €
- 260,00 per maggiorazione oraria per lavoro notturno e festivo
- Riferimento alla norma del CCNL: art. 17, comma 2, lettera e) CCNL 01.04.1999 e art. 24 comma 5) CCNL 14.09.2000
- Riferimento all'articolo del CDI aziendale: art. 10

#### QUOTA RISERVATA PER COMPENSARE SPECIFICHE RESPONSABILITA'

- Descrizione: La somma è così destinata:
- 1. per il personale appartenente alla categoria C e D responsabile del procedimento a seguito di determinazione del responsabile del servizio:

Servizio Polizia Municipale (annuo)

Responsabile del procedimento Vice Comandante	€	800,00
Servizio Tecnico Lavori Pubblici (annuo)		
Responsabile del procedimento lavori pubblici	€	1.800,00
Responsabile manutenzioni	€	400,00
Servizio Tecnico Edilizia (annuo)		
Responsabile del procedimento paesaggistica	€	650,00
Servizio Amministrativo – Ufficio Demografico		
Responsabile del procedimento Stato Civile	€	650.00

2. per il personale, diverso da quello contemplato al punto 1, appartenente alle categorie B, C e D a cui siano state attribuite specifiche responsabilità con atto formale, derivanti dalle qualifiche di Ufficiale di stato civile e anagrafe ed Ufficiale Elettorale nonché di Responsabile dei tributi stabilite dalle leggi; gli addetti agli uffici per le relazioni con il pubblico; le funzioni di ufficiale giudiziario attribuite ai messi notificatori, secondo i criteri e gli importi di seguito elencati:

#### Servizio amministrativo:

- n. 2 dipendenti categoria C, addetti URP, compenso annuo € 300,00 ciascuno;
- n. 1 dipendente categoria C, Ufficiale Stato Civile, compenso annuo € 300,00;
- n. 1 dipendente categoria C, Ufficiale d'anagrafe, compenso annuo € 300,00;
- n. 1 dipendente categoria B, addetto URP, compenso annuo € 300,00;

- Importo massimo previsto nel fondo € 5.500,00
- Riferimento alla norma del CCNL: art. 17, comma 2), lettera f) e lettera i) CCNL 01.04.1999
- Riferimento all'articolo del CDI aziendale:art. 11

# INCENTIVO PER MESSO NOTIFICATORE

- Descrizione: La somma di € 1,10 per ogni notificazione dell'Amministrazione finanziaria è destinata al messo notificatore quale incentivo per la produttività.
- Importo massimo previsto nel fondo € 22,00
- Riferimento alla norma del CCNL: art. 54 C.C.N.L. 14.09.2000
- Riferimento all'articolo del CCDI aziendale: art. 12

# PRODUTTIVITA' E MIGLIORAMENTO DEI SERVIZI

# Integrazione art. 15, comma 2 del C.C.N.L. 01.04.1999, di cui € 4.393,34 destinata al raggiungimento di specifici obiettivi :

AREA	RESPONSABILE	OBIETTIVO
Tutte	Com. Cav. Cosimo Calò/Arch. Luca Maria Fasano D.ssa Lorella Longo Dott. Bernardo Caccherano Com. Cav. Cosimo Calò Arch. Monica Camino	
Finanziaria	D.ssa Lorella Longo	1) Tributi comunali: nuovo servizio di supporto ufficio tributi per accertamenti imu/ici/tasi/tari – Gestione servizio di riscossione e accertamenti imposta pubblicità ed affissioni – Studio di fattibilità potenziamento attività di riscossione  2) Gestione economica, provveditorato  3) Ricostruzione fondo accessorio
Amministrativa	Dott. Bernardo Caccherano	Attuazione nuove disposizioni in materia di unioni civili e convivenze – donazione organi     Digitalizzazione banche dati
Tecnica Lavori Pubblici e Manutenzioni	Com. Cav. Cosimo Calò (dal 1.7.2016)	1) Attuazione lavori pubblici appaltati 2) Ottimizzazione dei sistemi di sicurezza e contestuale unificazione della figura di gestione 3) Adeguamento del documento di sicurezza e nomina del responsabile della sicurezza
Tecnica Lavori Pubblici e Manutenzioni	I	1)Ottimizzazione degli impianti di riscaldamento e climatizzazione degli edifici
	Arch. Luca Maria Fasano (fino al 30.6.2016)	1)Affidamento del servizio di gestione del verde pubblico

Polizia Locale	Com. Cav. Cosimo Calò	1)Gestione del nuovo sistema di rilevamento delle infrazioni
Tecnica Edilizia Privata, Urbanistica ed		Gestione autorizzazione e procedimenti paesaggistici (modifica dell'ufficio responsabile)
Urbanistica ed Ambiente	Arch. Monica Camino	2) Adeguamento del sistema di gestione delle pratiche edilizie con ottimizzazione delle modalità di interscambio dati con enti terzi

Integrazione art. 15, comma 5 del CCNL 01.04.1999, destinati per la produttività e finalizzata al raggiungimento dei seguenti obiettivi:

Importo previsto € 0,00

Sono state quantificate € 37,29 di somme residue non erogate nel precedente esercizio.

## ALTRE DESTINAZIONI:

# FONDO INCENTIVANTE ICI – INCENTIVI PROGETTAZIONI LAVORI PUBBLICI D. LGS. 163/2006

- Descrizione e criteri di remunerazione: trattasi di incentivi previsti da leggi specifiche e i cui criteri di riparto sono regolati dalle stesse o da regolamenti comunali.
- Importo € 330,00 per fondo incentivante ICI
- Importo € 0,00 per progettazioni lavori pubblici
- Riferimento alla norma del CCNL: CCNL 01.04.1999 art. 17 lett. g)

## c) Gli effetti abrogativi impliciti

Il Contratto Integrativo di riferimento non determina effetti abrogativi impliciti di alcuna norma contrattuale relativa a precedenti Contratti Integrativi stipulati.

Illustrazione e specifica attestazione della coerenza con le previsioni in materia di meritocrazia e premialità ai fini della corresponsione degli incentivi per la performance individuale ed organizzativa.

Le risorse decentrate vengono erogate sulla base di criteri legati alla qualità della prestazione resa, al raggiungimento degli obiettivi e all'assunzione di specifiche responsabilità, come definiti nel Sistema di Valutazione e Misurazione della Performance, approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 145 del 17.11.2011, come integrata dalla successiva deliberazione della Giunta Comunale n. 42 del 16.05.2012, in coerenza con le disposizioni in materia di meritocrazia e premialità previste dal Titolo III del D.Lgs. n. 150/2009.

Le suddette deliberazioni individuano, ai sensi dell'art. 31 comma 2 del D.lgs 150/2009, le fasce di merito per la valutazione del personale dipendente e dei titolari di Posizione Organizzativa, come segue:

 la fascia E corrisponde a valutazioni inferiori alla dimensione dell'adeguatezza pari al 70%

nessuna premialità

 la fascia D rappresenta la dimensione della prestazione adeguata: valutazioni maggiori o uguali al 70% e fino a 79,99%

premialità proporzionale alla valutazione ottenuta

la fascia C è associata a valutazioni comprese tra 80% e 89,99%

premialità proporzionale alla valutazione ottenuta

la fascia B è associata a valutazioni comprese tra 90% e 94,99%

premialità proporzionale alla valutazione ottenuta

 la fascia A rappresenta la fascia di merito alta: valutazioni maggiori o uguali al 95% premialità pari al 100%

#### **METODOLOGIA DI VALUTAZIONE**

# METODOLOGIA DI VALUTAZIONE DELLE PRESTAZIONI INDIVIDUALI DEI TITOLARI DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA

### ART. 1 - MISURAZIONE DELLE PERFORMANCE E FREQUENZA DELLA VALUTAZIONE

Il Piano delle Performance costituisce oggetto di misurazione e di valutazione e si compone di:

- le caratteristiche generali del territorio;
- lo stato patrimoniale dell'Ente;
- l'organizzazione in cifre;
- gli obiettivi di sviluppo, strategici e di processo.

La misurazione delle performance e la valutazione delle posizioni organizzative ha frequenza, di norma, quadrimestrale e viene effettuata entro il mese successivo alla scadenza di ciascun quadrimestre.

Ove sia ritenuto necessario in ragione della rilevanza o della complessità degli obiettivi o del sistema di misurazione, il Nucleo di Valutazione (d'ora in poi N.V.) può motivatamente disporre ulteriori momenti di verifica ad intervalli inferiori al quadrimestre.

La valutazione individuale fa riferimento a due ambiti: la valutazione degli obiettivi assegnati e la valutazione dei comportamenti organizzativi agiti durante il periodo considerato.

L'incidenza della valutazione degli obiettivi è pari al 50% della valutazione complessiva.

### ART. 2 - VALIDAZIONE DEGLI OBIETTIVI

Il processo valutativo, da parte del N.V., ha inizio con la validazione degli obiettivi e degli indicatori proposti per la misurazione della performance collegata a ciascun obiettivo. La validazione ha lo scopo di determinare l'ammissibilità, ai fini della valutazione, degli obiettivi proposti in ragione dei seguenti criteri:

- adeguata specificità e misurabilità in termini concreti e chiari. In particolare gli obiettivi devono essere
  formulati a partire dalla rilevazione puntuale dei prodotti o delle utilità riferite al cliente finale, fruitore,
  beneficiario del processo produttivo o di erogazione e contemplare un apparato di indicatori idoneo a
  rilevare gli effetti delle azioni eseguite rispetto alla qualità dei prodotti o delle prestazioni. Per ogni
  indicatore devono essere individuate le fonti da cui sono ricavati i dati o, in mancanza, le metodologie di
  stima;
- riferimento ad un arco temporale determinato corrispondente alla durata dello strumento di programmazione in cui sono inseriti (Piani di livello strategico, PEG, Piano performance);
- commisurazione, ove possibile, ai valori di riferimento derivanti da standard definiti a livello nazionale e internazionale, nonché da comparazioni con amministrazioni omologhe, tenendo anche conto dei contenuti del sistema di graduatoria definito in esito ai processi;

confrontabilità con le tendenze della produttività dell'amministrazione con riferimento, ove possibile, al meno al triennio precedente. La produttività potrà essere dimostrata attraverso indicatori che permettano di determinare le quantità prodotte o le utilità generate da unità di produzione (individui, gruppi, dipartimenti, etc.);

 correlazione alla quantità e alla qualità delle risorse disponibili, in particolare gli obiettivi devono essere correlati alle risorse che si stimano saranno disponibili, con assunzione di responsabilità rispetto al loro conseguimento.

#### ART. 3 - PESATURA DEGLI OBIETTIVI

Gli obiettivi validati sono successivamente sottoposti alla valutazione della rilevanza e alla conseguente assegnazione di un peso in ragione dei seguenti criteri:

- pertinenza e coerenza con le strategie perseguite dall'amministrazione;
- pertinenza e coerenza con la missione istituzionale;
- coerenza con i bisogni della collettività ricavati dagli strumenti di analisi disponibili;
- capacità di determinare un significativo miglioramento della qualità dei servizi erogati e degli interventi;
- idoneità a mantenere standard adeguati in condizioni critiche determinate, congiuntamente o separatamente, dalla riduzione delle risorse disponibili, dalla rapida variazione o trasformazione dei fabbisogni espressi dalla comunità o da altre circostanze non prevedibili ovvero non governabili dall'unità amministrativa incaricata del presidio delle funzioni o dei servizi.

Per un migliore codice di lettura si possono classificare gli obiettivi nel seguente modo:

- Obiettivi di sviluppo: contribuiscono alla performance dell'Ente, ma non concorrono alla performance individuale in quanto l'incentivazione collegata è normata dalla legge (es. 109/1994 Ss.mm.ii.).
- Obiettivi strategici: ricondotti alla programmazione dell'Ente, utili per la valutazione della performance di Ente, organizzativa ed individuale.
- Obiettivi di processo: rappresentano l'attività istituzionale dell'Ente, volta al miglioramento dell'efficienza e all'incremento della soddisfazione dell'utenza, utili per la valutazione della performance di Ente, organizzativa ed individuale.

Di norma, la rilevanza degli obiettivi ha impatto nella valutazione individuale dal momento che ogni soggetto valutato ottiene un indice di complessità determinato dal numero di obiettivi assegnati e dal peso di ciascuno di essi.

Gli indicatori di misura utilizzati nella pesatura degli obiettivi sono:

- Strategicità: importanza politica
- Complessità: interfunzionalità/ grado di realizzabilità
- Impatto esterno e/o interno: miglioramento per gli stakeholder
- Economicità: efficienza economica

manageriale.

Per ogni fattore è prevista la classificazione, Alta – Media – Bassa, alla quale corrisponderanno i valori 5- 3- 1 per ciascun fattore, ad eccezione del fattore "Complessità" che prevede una scale di valori 3-2-1. Per ogni obiettivo il peso oscillerà tra 375 punti e 1 punto.

### ART. 4 - PESATURA DEI COMPORTAMENTI ORGANIZZATIVI

La valutazione dei comportamenti organizzativi avviene attraverso l'analisi e la valutazione di determinati fattori (item) ritenuti rilevanti e descritti in un'apposita scheda, attraverso una scala di giudizio numerica. Il N.V. attribuisce un peso a ciascun fattore (item) dei comportamenti organizzativi in relazione ai comportamenti attesi da ciascuna posizione organizzativa rispetto alla propria specifica funzione

Il peso assegnato a ciascun fattore (item) di comportamenti organizzativi assume una funzione di moltiplicatore rispetto alle valutazioni espresse.

# ART. 5 - COMUNICAZIONE DEGLI ESITI DELLA VALIDAZIONE, DELLA PESATURA DI OBIETTIVI E COMPORTAMENTI ORGANIZZATIVI

Il N.V. comunica formalmente alle posizioni organizzative l'esito dell'ammissione e della ponderazione degli obiettivi entro un mese dalla data di approvazione dello strumento di pianificazione del quale costituiscono il contenuto (Piani di rilievo strategico, PEG, Piano Performance).

È compito delle posizioni organizzative effettuare tempestivamente analoga comunicazione al personale coinvolto.

Gli obiettivi validati e ponderati vengono pubblicati sul sito web istituzionale e costituiscono una parte del Piano delle Performance.

Il N.V. comunica altresì, negli stessi termini previsti per gli obiettivi, la ponderazione dei diversi fattori (item) dei comportamenti organizzativi in riferimento a ciascun titolare di posizione organizzativa.

# ART. 6 - MODALITÀ DI RENDICONTAZIONE DELLO STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DA PARTE DEL SEGRETARIO COMUNALE E DA PARTE DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE

Alle frequenze di cui al precedente articolo 1 il Segretario comunale e le posizioni organizzative presentano il N.V. i report sullo stato di conseguimento degli obiettivi validati, utilizzando gli indicatori ammessi.

In sede di misurazione e valutazione intermedia può essere motivatamente richiesta la variazione degli indicatori, delle fonti dei dati e/o delle metodologie di stima.

A richiesta del N.V. deve essere prodotta la documentazione relativa ai dati utilizzati per la determinazione dei valori degli indicatori.

Le valutazioni intermedie si esprimono con un giudizio non numerico. Il N.V. indica gli elementi di criticità rilevati anche sulla base di informazioni acquisite attraverso gli altri strumenti di controllo attivati nell'Ente. Gli esiti delle valutazioni intermedie sono comunicati in forma scritta, organizzando anche, se opportuno, colloqui di gruppo o individuali.

Le valutazioni intermedie sono trasmesse alla Giunta per le determinazioni alla stessa spettanti ai sensi di quanto disposto dal Regolamento degli uffici e dei servizi.

#### ART, 7 - COMPORTAMENTI ORGANIZZATIVI

La valutazione dei comportamenti organizzativi delle posizioni organizzative è sviluppata con riferimento ai seguenti fattori (item):

Relazione e integrazione con riferimento a:

- comunicazione e capacità relazionale con l colleghi;
- capacità di visione interfunzionale al fine di potenziare i processi di programmazione, realizzazione e rendicontazione;
- partecipazione alla vita organizzativa;
- integrazione con gli amministratori su obiettivi assegnati;
- capacità di lavorare in gruppo;
- capacità negoziale e gestione dei conflitti.

#### Innovatività con riferimento a:

- iniziativa e propositività;
- capacità di risolvere i problemi;
- autonomia;
- capacità di cogliere le opportunità delle innovazioni tecnologiche;
- capacità di contribuire alla trasformazione del sistema;
- capacità di definire regole e modalità operative nuove;
- introduzione di strumenti gestionali innovativi.

#### Gestione risorse economiche con riferimento a:

- gestione delle entrate: efficienza e costo sociale;
- gestione delle risorse economiche e strumentali affidate;
- rispetto dei vincoli finanziari;

THE PROPERTY OF THE PROPERTY O

capacità di standardizzare le procedure, finalizzandole al recupero dell'efficienza; sensibilità alla razionalizzazione dei processi;

capacità di orientare e controllare l'efficienza e l'economicità dei servizi affidati a soggetti esterni all'organizzazione.

# Orientamento alla qualità dei servizi con riferimento a:

- rispetto dei termini dei procedimenti;
- presidio delle attività: comprensione e rimozione delle cause degli scostamenti dagli standard di servizio rispettando i criteri quali-quantitativi:
- capacità di programmare e definire adeguati standard rispetto ai servizi erogati;
- capacità di organizzare e gestire i processi di lavoro per il raggiungimento degli obiettivi controllandone l'andamento;
- gestione efficace del tempo di lavoro rispetto agli obiettivi e supervisione della gestione del tempo di lavoro dei propri collaboratori;
- capacità di limitare il contenzioso;
- capacità di orientare e controllare la qualità dei servizi affidati a soggetti esterni all'organizzazione.

### Gestione risorse umane con riferimento a:

- capacità di informare, comunicare e coinvolgere il personale sugli obiettivi dell'unità organizzativa;
- capacità di assegnare responsabilità e obiettivi secondo le competenze e la maturità professionale del personale;
- capacità di definire programmi e flussi di lavoro controllandone l'andamento;
- delega e capacità di favorire l'autonomia e la responsabilizzazione dei collaboratori;
- prevenzione e risoluzione di eventuali conflitti fra i collaboratori;
- attivazione di azioni formative e di crescita professionale per lo sviluppo del personale,
- efficiente ed efficace utilizzo degli istituti e degli strumenti di gestione contrattuali;
- controllo e contrasto dell'assenteismo;
- capacità di valutazione dei propri collaboratori, dimostrata anche tramite una significativa differenziazione dei giudizi.

# Capacità di interpretazione dei bisogni e programmazione dei servizi con riferimento a:

- capacità di analizzare il territorio, i fenomeni, lo scenario di riferimento e il contesto in cui la posizione opera rispetto alle funzioni assegnate;
- capacità di ripartire le risorse in funzione dei compiti assegnati al personale;
- orientamento ai bisogni dell'utenza e all'interazione con i soggetti del territorio o che influenzano i fenomeni interessanti la comunità;
- livello delle conoscenze rispetto alla posizione ricoperta;
- sensibilità nell'attivazione di azioni e sistemi di benchmarking.

#### ART. 8 - OSSERVATORI PRIVILEGIATI

Nella valutazione dei comportamenti organizzativi il N.V. si avvale di osservatori privilegiati che interagiscono con i titolari di posizione organizzativa. A titolo esemplificativo se ne elencano alcuni: Segretario generale, colleghi, Sindaco e Assessori, collaboratori diretti, altri organi di controllo.

Il N.V. cura annualmente la realizzazione di indagini sul personale dipendente volte a rilevare il livello di benessere organizzativo e il grado di condivisione del sistema di valutazione, nonché la rilevazione della valutazione del proprio superiore gerarchico da parte del personale.

La raccolta di informazioni non è una fase procedimentale a rilevanza pubblica, ma tesa semplicemente a migliorare il processo valutativo, e non ne vincola il contenuto che è sempre in capo al N.V..

# ART. 9 - AUTOVALUTAZIONE DEI COMPORTAMENTI ORGANIZZATIVI

Ai fini dello sviluppo del processo valutativo, i valutatori (N.V. e posizioni organizzative) hanno facoltà di utilizzare lo strumento dell'autovalutazione anche al fine di evidenziare le aree di eccellenza o di debolezza così come percepite dal valutato.

L'autovalutazione non è una fase procedimentale a rilevanza pubblica, ma tesa semplicemente a migliorare il processo valutativo, e non ne vincola il contenuto che è sempre in capo ai valutatori.

# ART. 10 - VALUTAZIONE FINALE DELLE PERFORMANCE INDIVIDUALI DEI TITOLARI DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA. SCHEDE DI VALUTAZIONE

La valutazione finale è ripartita tra valutazione dei risultati e dei comportamenti organizzativi, secondo quanto previsto dagli artt. 3 e 4.

La valutazione dei risultati si ottiene sommando i coefficienti o i parametri di raggiungimento degli obiettivi validati ponderati con i rispettivi pesi.

La valutazione dei comportamenti organizzativi è articolata nei fattori (item) di valutazione di cui all'art. 7 ed è elaborata mediante la scheda allegata sub. a). La valutazione dei comportamenti oltre a concorrere alla determinazione dei premi è un riferimento fondamentale per la gestione delle risorse e per l'elaborazione dei piani di formazione dell'Ente.

Il documento contenente la proposta di valutazione finale del Segretario generale e delle posizioni organizzative è consegnato in occasione di un colloquio appositamente convocato. Nel corso del colloquio il valutato potrà richiedere al N.V. il riesame di tutta o parte della valutazione; in tal caso entro cinque giorni il richiedente fornirà al N.V. adeguata documentazione a supporto. In alternativa al riesame di cui sopra, entro cinque giorni dal colloquio, può essere richiesto attraverso atto scritto e motivato l'intervento di un organo di conciliazione appositamente costituito ai sensi di quanto previsto dal Regolamento degli uffici e dei servizi. La procedura di revisione, ovvero, ove attivata, la procedura di conciliazione devono essere definite entro dieci giorni dalla richiesta. La procedura di conciliazione si chiude con la formazione di un verbale riportante i contenuti dell'accordo raggiunto tra l'organo di conciliazione e la posizione organizzativa ovvero con la constatazione del mancato accordo.

La proposta di valutazione è trasmessa al Sindaco e alla Giunta comunale entro cinque giorni dalla scadenza del termine previsto per la presentazione della richiesta di riesame ovvero per l'attivazione della procedura di conciliazione. Ove sia stata richiesta la revisione o attivata la procedura di conciliazione, la proposta è trasmessa entro cinque giorni dalla conclusione delle rispettive procedure. Il Sindaco entro i successivi dieci giorni determina sulle proposte accogliendole integralmente o con le modifiche che motivatamente riterrà di apportare.

# ART. 11 - ELABORAZIONE DELLA GRADUATORIA FINALE

Il sistema prevede cinque fasce di merito. Per ogni fascia è previsto un valore minimo di ingresso collegato alla scala di valutazione.

La fascia E corrisponde a valutazioni inferiori alla dimensione dell'adeguatezza pari al 70%.

Il collocamento in tale fascia produce gli effetti previsti dalla legge e dal contratto per i casi di mancato raggiungimento degli obiettivi di performance.

La fascia D rappresenta la dimensione della prestazione adeguata: l'ingresso in tale fascia è associato a valutazioni maggiori o uguali al 70% e fino a 79,99%.

La fascia C è associata a valutazioni comprese tra 80% e 89,99%.

La fascia B è associata a valutazioni comprese tra 90% e 94,99%.

La fascia A rappresenta la fascia di merito alta: l'ingresso in tale fascia è associato a valutazioni maggiori o uguali al 95%.

Il personale collocato in fascia A è ammesso a concorrere all'attribuzione degli incentivi eventualmente collegati alla dimensione dell'eccellenza.

# VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DELL'ENTE

ART. 12 - ELABORAZIONE DELLA VALUTAZIONE DELL'ENTE SULLA BASE DEI REPORT RELATIVI AGLI OBIETTIVI

La valutazione dell'Ente è effettuata mediante indicatori di sintesi elaborati sulla base dei risultati certificati in sede di rendicontazione del Piano delle performance.

Gli indicatori di sintesi dovranno essere elaborati e aggregati a livello di servizio, tenendo conto dei contenuti del sistema di pesatura degli obiettivi e del loro grado di raggiungimento.

# ART. 13 - ELABORAZIONE DELLA VALUTAZIONE SULLE STRATEGIE DELL'ENTE

Ove l'Amministrazione approvi Piani o Programmi di contenuto strategico, caratterizzati dall'individuazione di politiche e degli effetti attesi, il N.V. provvede ad elaborare la valutazione circa la coerenza delle strategie di attuazione esplicitate nella Relazione previsionale e programmatica. In particolare, i piani di rilievo strategico dovranno individuare, per ciascuna politica, gli stakeholder, gli effetti attesi, le forme di partecipazione e gli indicatori da utilizzare per la misurazione dell'efficacia delle strategie (outcome).

# ART. 14 - STRUTTURE OPERATIVE A SUPPORTO DEL N.V.

Il N.V. si avvale delle strutture di controllo e monitoraggio presenti nell'Ente, nonché dei competenti uffici del settore Risorse Umane.

# METODOLOGIA DI VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE INDIVIDUALI DEL PERSONALE DEI LIVELLI

# ART. 15 - VALUTAZIONE DEL PERSONALE DEI LIVELLI

La valutazione del personale dei livelli è articolata in due parti, una prima parte riferita alla valutazione del comportamento del dipendente nel concorso al raggiungimento al Piano della performance riferite agli obiettivi nei quali è coinvolto e una seconda parte riferita ai comportamenti organizzativi e alle competenze espresse; ogni parte nel suo insieme determina il 50% del risultato (peso).

La valutazione è elaborata mediante l'analisi di determinati fattori (item) ritenuti rilevanti - descritti all'articolo 18 - e riprodotti in una apposita scheda (sub. b). I fattori (item) concorrono a definire le singole "parti" di valutazione. La valutazione del personale è svolta anche con riferimento alla categoria e al profilo professionale.

La posizione organizzativa, in ragione delle caratteristiche degli obiettivi, della natura e della complessità delle prestazioni, della considerazione dell'ambiente in cui esse sono rese, individua quali fattori comportamentali sono attesi e correlati al profilo professionale e determina il peso di ciascun fattore per ogni singolo collaboratore.

In ogni caso, la somma del punteggio della "parte" della scheda di valutazione relativa ai comportamenti organizzativi è pari al 50% del peso complessivo.

# ART. 16 - COMUNICAZIONE DEGLI OBIETTIVI AL PERSONALE DEI LIVELLI

La posizione organizzativa comunica formalmente al personale gli obiettivi e la correlativa ponderazione entro un mese dalla data di approvazione del Piano delle Performance.

La posizione organizzativa informa in modo costante il personale al fine di chiarire eventuali incertezze, nonché può predisporre le misure operative di dettaglio utili al perseguimento degli obiettivi e gli strumenti necessari alla rilevazione dei dati occorrenti per l'elaborazione degli indicatori.

# ART. 17 - VALUTAZIONE INTERMEDIA DEL PERSONALE DEI LIVELLI

Alle frequenze di cui al precedente articolo 1 la posizione organizzativa, sulla base delle informazioni emergenti dai sistemi di controllo attivi nell'Ente e dai dati comunque raccolti anche sulla scorta delle misure e degli strumenti di cui al precedente art. 5, comma 2, elabora le valutazioni individuali intermedie. In sede di misurazione e valutazione intermedia può essere concordata la variazione degli indicatori e/o del valore di performance atteso, delle fonti dei dati e/o delle metodologie di stima.

La valutazione intermedia si esprime con un giudizio non numerico. La posizione organizzativa indica gli elementi di criticità rilevati anche sulla base di informazioni acquisite attraverso gli altri strumenti di controllo attivati nell'Ente.

Gli esiti delle valutazioni intermedie sono comunicati in forma scritta, organizzando, se opportuno, colloqui di gruppo o individuali.

### ART. 18 - ARTICOLAZIONE E RILEVANZA DEGLI ELEMENTI DI VALUTAZIONE DEL PERSONALE DEI LIVELLI

La valutazione del personale dei livelli è sviluppata con riferimento ai seguenti campi:

I FATTORI (ITEM) PREVISTI PER IL CAMPO RIFERITO AGLI OBIETTIVI ASSEGNATI SONO:

- a) Orientamento al miglioramento professionale e dell'organizzazione
- b) Flessibilità nell'affrontare e risolvere i problemi insiti negli obiettivi assunti
- c) Costanza dell'impegno nel tempo e nelle prassi di lavoro

Il 50% del peso complessivamente disponibile è assegnato al campo di valutazione "Apporto qualitativo e concorso al raggiungimento degli obiettivi di performance" valutato anche in ragione della corrispondenza delle condizioni di contesto previste con quelle di fatto determinatesi nel corso della gestione.

La valutazione è espressa mediante 7 giudizi alternativi tra loro che costituiscono il moltiplicatore del peso del singolo fattore (item).

I FATTORI (ITEM) PREVISTI PER IL CAMPO RIFERITO AI COMPORTAMENTI PROFESSIONALI SONO:

- Relazione e integrazione
- Innovatività
- Gestione delle risorse economiche e/o strumentali
- Orientamento alla qualità dei servizi
- Rapporti con l'unità operativa di appartenenza
- Capacità di interpretazione dei bisogni e programmazione dei servizi

I diversi item assumo significati e pesi differenti, specifici per ciascun profilo professionale, come descritto nelle schede in allegato (sub. b).

Il 50% del peso complessivamente disponibile è assegnato al campo di valutazione "Comportamenti professionali".

La valutazione è espressa mediante 7 giudizi alternativi tra loro che costituiscono il moltiplicatore del peso del singolo fattore (item).

#### ART. 19 - VALUTAZIONE FINALE DELLE PERFORMANCE INDIVIDUALI DEL PERSONALE DEI LIVELLI

La valutazione finale del singolo dipendente è consegnata in occasione di un colloquio appositamente convocato. Nel corso del colloquio il valutato potrà richiedere al proprio valutatore il riesame di tutta o parte della valutazione; in tal caso entro cinque giorni il richiedente fornirà al valutatore adeguata documentazione a supporto. In alternativa al riesame di cui sopra, entro cinque giorni dal colloquio, può essere richiesto attraverso atto scritto e motivato l'intervento di un organo di conciliazione appositamente costituito ai sensi di quanto previsto dal Regolamento degli uffici e dei servizi. La procedura di revisione, ovvero, ove attivata, la procedura di conciliazione devono essere definite entro dieci giorni dalla richiesta. La procedura di conciliazione si chiude con la formazione di un verbale riportante i contenuti dell'accordo raggiunto tra l'organo di conciliazione e il valutato ovvero con la constatazione del mancato accordo.

L'insieme delle valutazioni è collocato in una graduatoria in cinque fasce di merito.

Per ogni fascia è previsto un valore minimo di ingresso collegato alla scala di valutazione.

La fascia E corrisponde a valutazioni inferiori alla dimensione dell'adeguatezza pari al 70%.

Il collocamento in tale fascia produce gli effetti previsti dalla legge e dal contratto per i casi di mancato raggiungimento degli obiettivi di performance.

La fascia D rappresenta la dimensione della prestazione adeguata: l'ingresso in tale fascia è associato a valutazioni maggiori o uguali al 70% e fino a 79,99%.

La fascia C è associata a valutazioni comprese tra 80% e 89,99%.

La fascia B è associata a valutazioni comprese tra 90% e 94,99%.

La fascia A rappresenta la fascia di merito alta: l'ingresso in tale fascia è associato a valutazioni maggiori o uguali al 95%.

Il personaie collocato in fascia A è ammesso a concorrere all'attribuzione degli incentivi eventualmente collegati alla dimensione dell'eccellenza.

Il N.V. raccoglie in un'unica graduatoria la distribuzione delle valutazioni effettuate dalle posizioni organizzative; qualora la curva di distribuzione presentasse anomalie sia a livello generale che di settore, si

riserva di effettuare i necessari approfondimenti, tali da verificare la corretta ed equa applicazione dei griteri e della metodologia di valutazione. In particolare:

al raggiungimento di particolari ed elevati standard prestazionali, nel caso in cui le valutazioni si concentrino nelle fasce elevate;

- al mancato (totale o parziale) raggiungimento degli standard programmati, nel caso in cui risultino vuote la fasce superiori;
- al reale grado di complessità e di sfida rappresentato dagli obiettivi programmati, nel caso in cui le valutazioni si concentrino nelle fasce elevate;
- alla semplicità e al ridotto carattere sfidante degli obiettivi programmati, nel caso in cui risultino vuote la fasce inferiori.

#### ART. 20 - ELABORAZIONE DELLA GRADUATORIA FINALE

La graduatoria finale di Ente è elaborata tenendo conto esclusivamente dei punteggi assegnati al personale rientrante nelle fasce da A ad E.

#### **NORME FINALI**

#### ART, 21 - REVISIONE DELLA METODOLOGIA

Entro sei mesi dalla prima applicazione della metodologia il N.V., sulla base delle risultanze del sistema, avvia ove necessario il processo di revisione orientato alla correzione delle criticità rilevate.

Inoltre sono state approvate le seguenti schede:

#DIV/0!

ESITIO COMPLESSIVO:

0,00% #DIV/0!

ESTTO VALUTAZIONE OBJETTIVI
ESTTO VALUTAZIONE COMPORTAMENTI

Grado di raggiungimento  O,000%	AMUNAZIONE DELLE PRESTAZIONI PERCENTUALE DI RAGGIUNGIME 2, 3 6,4	
LI PRESTAZIONI JALE DI PAGGIUNGIMENI 3 4	MIND Z011  LI PRESTAZIONI  JALE DI RAGGIUNGIMENTO COMPLESSIVA  0,00%  3 4 4 5	GGIUNGIMENTO COMPLESSIVA 0,00% 4 5
	TO COMPLESSIVA  5	

16

	the Section of	#472 m
	Con manage	3
	Design	160

Osservazi valutatore deve compilare questo campo se la vaintazione delle prestazion	Osservazioni dei valutatore deve compilare questo campo se la valutazione delle prestazioni e dei comportamenti si attesta tra 1 e 4, infegrando con specifiche osservazioni sui risultati non raggiumi	ervazioni sui risultati non rasgiunti
valutatore dave compilare questo campo se la valutazione delle prestazion	i e dei comportamenti si attesta tra 1 e 4, integrando con specifiche oss	ervazioni sui risoltati non raggiunti
OSSETVEZ.	Osservazioni del valutato	
il valutato indichi le eventuali variabili che hanno impedito il raggiungimento dei risultato o che hanno influito sul comportamento	del risultato o che hanno influito sul comportamento	
Cantylessia delle procedure interne:	Figure (Figure 2) to recommend the comment of the c	
Ostacoli normativi	TOTAL STORES TRANSPORT	1
	Mancanza di spedifiche rispese (mane	
Sorse unane	Transferriate formazione dei neconale	Penney
Scarsa motivazione del personale	Indepute accommons	7
Fussi comunicativi critici	Descenda de como de co	]
Alto		1 mm-1

Firms contr

REA							ANNO	
ERVIZIO							2011	
IPENDENTE								
alegoria								
rofilo Professionale	Esecutore Colla	borato	re Amm	1.40		-	all the	ultuto
Objettivi assogna	t				% parte	cipaxiona		ento
descrizione (processo performante/obiettivo strategio	0)		tioalogia					
		-	-		-			
		-						
			1					
	1	1				T		
			45			Compo	rtarriento	attee
paorto qualitativo e cancurso al regglungimento degli oblettivi sil erformance	Pesp attribuito ni comportamento	1	2	3	4	5	- 6	7
	Control de la co							
rientamento al miglioramento professionele e dell'organizzazione	15							
lessibilità nell'affrontare e risolvere i problemi instil negli objettivi ssenti	15	Ĭ						
ostenza dell' impagno nei tempo a nella prassi di lavoro	20							
	90	puntaggio A)			9			
otale								
0.000								
A. A						Compo	, Sament	sites
						Сотро	- Carrierio	sites
Comportuneenti prohesionesii	Paco attributto al comportamento	2	2	3	4	Compo	Amment	attes
			2		4			
					4			
comportamenti professionali Leiazione e integrazione	comportamento		- 1,7.7.		4			
comportamenti professionali Leiazione e integrazione	comportamento		2		4			
cosportamenti professionesii siszione e integrazione nnovatività	comportamento 10 7		2		4			
cosportamenti professionesii siszione e integrazione nnovatività	comportamento		2		4			
telazione e integrazione nnovatività testione risorae economiche e/o strumentali	comportamento 10 7		2					
iniazione e integrazione  nnovatività  destione risorae economiche e/o strumentali  Prientamento alla qualità dei servizi	tomportamento  10  7  5		2		4			
comportamenti professionali	10 7 3		3					
iniazione e integrazione  nnovatività  destione risorae economiche e/o strumentali  prientamento ella qualità dei servizi  tapporti con l'unità operativa di appartenenza  capacità di interpretazione dei bisogni e programmezione	comportamento  10  7  5  10  12		2		4			
iniazione e integrazione  nnovatività  destione risorae economiche e/o strumentali  prientamento ella qualità dei servizi  tapporti con l'unità operativa di appartenenza  capacità di interpretazione dei bisogni e programmezione	tomportamento  10  7  5		2		4			
comportamenti profescionali  telazione e integratione  nnovatività  cestione risorae economiche e/o atrumentali  prientamento alla qualità del servizi  tapporti con l'unità operativa di appartanenza  capacità di interpretazione dei bisogni e programmezione lei servizi	comportamento  10  7  5  10  12	2	2 uniteggio		4	5		
comportamenti profescionali  telazione e integratione  nnovatività  cestione risorae economiche e/o atrumentali  prientamento alla qualità del servizi  tapporti con l'unità operativa di appartanenza  capacità di interpretazione dei bisogni e programmezione lei servizi	2 10 2 10 12 6	2	unkeggso	3	4	5	0	
iniazione e integrazione  nnovatività  destione risorae economiche e/o strumentali  Prientamento alla qualità dei servizi	2 10 2 10 12 6	2		3		5	6	
comportamenti profescionali  telazione e integratione  nnovatività  cestione risorae economiche e/o atrumentali  prientamento alla qualità del servizi  tapporti con l'unità operativa di appartanenza  capacità di interpretazione dei bisogni e programmezione lei servizi	2 10 2 10 12 6	2	anteggio TOTAL	3		0,0	0 09%	
comportamenti profescionali  telazione e integratione  nnovatività  cestione risorae economiche e/o atrumentali  prientamento alla qualità del servizi  tapporti con l'unità operativa di appartanenza  capacità di interpretazione dei bisogni e programmezione lei servizi	2 10 2 10 12 6	2	unkeggso	3		0,0	0	
comportamenti professionali  Lelazione è integrazione  nnovatività  Cestione risorae economiche e/o strumentali  Prientamento alla qualità dei servizi  Lapporti con l'unità operative di appartenenza  Capacità di interpretazione dei bisogni e programmazione lei servizi  Totale comportamenti professionali	2 comportamento 10 7 5 10 12 6 50 50	2	TOTAL	3		0,0	0 09%	
comportamenti professionali  talazione a integrazione  nnovatività  cestione risorae economiche e/o strumentali  Prientamento alla qualità dei servizi  tapporti con l'unità operativa di appartenenza  capacità di interpretazione dei bisogni a programmazione lei servizi  Totale comportamenti professionali  Cesarvazioni	tomportamento  10  7  5  10  12  6  50	2 co	eunteggio TOTAL myorium	3 3 E		0,0	0 09%	7
comportamenti professionali  Lelazione è integrazione  nnovatività  Cestione risorae economiche e/o strumentali  Prientamento alla qualità dei servizi  Lapporti con l'unità operative di appartenenza  Capacità di interpretazione dei bisogni e programmazione lei servizi  Totale comportamenti professionali	tomportamento  10  7  5  10  12  6  50	2 and a second	eunteggio TOTAL myorium	3 3 E		0,0	0 09%	7
comportamenti professionali  talazione a integratione  nnovatività  cestione risorae economiche e/o strumentali  Prientamento alla qualità del servizi  tapporti can l'unità operativa di appartanenza  laj servizi  Totale comportamenti professionali  Operativazioni  Bi: da compliare a cura del valutatore se la valutazione sugli obiettiri perform	tomportamento  10  7  5  10  12  6  50	2 and a second	eunteggio TOTAL myorium	3 3 E		0,0	0 09%	7

Data compilazione Firma compilatore Firma interessato:



	COMUNE	ni	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX
--	--------	----	-----------------------------------------

d			% parts	clousions	2011	
			% parts			
	indicate		% perto	Cipaziona		
	pocods		% parts	cipaziona	36 Hg	
			% parts	cipaziona	N. 75	
G	polcola		% parts	cipaziona	76 HH	-
6	policola				reggi	
			-			
	-					
				Compa	rtamento	atteso
	2	3	4	5	đ	7
pun	itaggia .	A)		Q		
				Соптро	rtamento	) attmo
1	2	3	4	5	É	7
	-					
$\dashv$			-			
+	-		-			
$\dashv$			+			
_	1		-			
_		-				
						<u></u>
pun	nbepgdo	#)	g .			
Ţ	OTAL	E		0,0	0%	
COUNT	portens	омда		migde	wabite	
		5, integr	ando con s	pecifiche os	servazioni	sille
	com	comportam lati:		comportamento	commentamento migita	comportamento migliorabile

Firma compilatore: Firma interosaato: Data compilazione

# 

REA					7			
SERVIZIO SERVIZIO					-		201:	)
DIPENDENTE					-		201:	L
ategoria								
Profilo Professionale	G	peraio						
Objettivi asseg					% 0211	ocipazione		(en)tab
descrizione (processo performante/obiettivo strateg	ko)		bipalogi	la .			784	ofests
		-						
			-					
		-						
		100				Compa	-	o atte
								-
oparto quelitativa e concurso al reggiumpimento degli oblettivi di Informance	Page attribuito al consportamento	1	2	3	4	8	4	7
fertamento al miglioramento professionale e dell'organizzazione								
esiblità nell'affrontare e risoivere i problemi insiti negli obiettivi sunti								
etanza dell' impegno nel tampo e nelle praesi di levoro								
	0		un teggiq	4)		9		
						Comport		-45
						Consignation		and Labor
mportumenti profuesioneli	Peso attribuito af comportamento	1	2	. 3	4	3	6	7
iazione e integrazione								
novetività								
stione risorse economiche e/o strumentali								
isterneto alla quelità del servizi								
pporti con l'unità operativa di appartenenza	1						1	
pporti con l'unità operativa di appartenenza sacità di interpretazione dei bisogni e programmazione								
pacità di interpretazione dei bisogni e programmazione servizi								
pporti con l'unità operativa di appartenenza pacità di interpretazione dei bisogni e programmazione aervizi nic comportamenti professonat		pu	nt <b>eg</b> yio l	)		0	and the same of th	
pacità di interpretazione dei bisogni e programmazione servizi	0	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	nteggio I			0,000	¥6	
pacità di interpretazione dei bisogni e programmazione servizi	0	T						
pacità di interpretazione dei bisogni e programmazione aervisi	del valutatore sui r	Com	OTALE			0,00		

Firma compilatore

Firma interessato.

Data compilazione



COMUNE DI xoooxxxxxxxxxxxxx	car	2
-----------------------------	-----	---

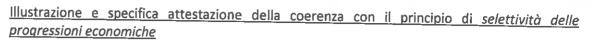
Firma compilatore:

AREA	***				7		ANNO	
SERVIZIO	<u> </u>						2011	
DIPENDENTE								
Categoria								
Profilo Professionale	Istruttore Di	ettivi e	Istruth	ori			<u> </u>	eral est
Oblattivi assegni					% perb	ecipazione		elembo
descrisiona (processo porformante/oblatitivo stratagio	v)	-	tipologia		-			
Obiettivo 1			Strategic	20		0%	9	0%
Objettivo 2			Process	9		Ø96	1(	10%
		-	-					
					-			
,		1	1					
			13			Соперо	rtnavent	attes
			3					
(sporte qualitative a concerse al ragglungimente dagli obistitul di verformace	Paso attribuito ai comportamento	1	2	3	4		6	7
				-				
Orientamento al miglioramento professionnie a dell'organizzazione								
Perellistità nell'affrontare e ricofvere i problemi inelti negli objettivi		-	-	-				
nestanti.			1					
Costanza dell' Impagne nel tampo e selle prassi di lavoro								
Totale		p	untaggio	40		0		
		][						
						Compor	TARMANO.	97705
	Page attribuite at			11				
Comportamenti professionali	comportamento	1	2	3	4	. 5	-	7
Relazione e integrazione	-							
Innovetività								
Sestione risorse economiche e/o strumentali			` .					
Prientamento alle qualità del servizi			- 1					
Eapporti con l'anità operativa di appartenenza								
apacità di Interpretazione dei bisogni e programmazione lei servizi						nethichen		
				-				
totale comportamenti professionali	a	25	minegalo i	2		0		
			OTAL	E		0,00	%	
					L			-
		COM	sportage	nio		nelgifori	2016	
		COM	yoor taqua	eto		relgifor	nê/Ke	

Firma interesseto:

21

Data compilazione



I criteri per l'assegnazione di nuove progressioni economiche, definiti all'art. 15 del Contratto Integrativo decentrato 2016, possono essere così riassunti:

Le amministrazioni pubbliche riconoscono selettivamente le progressioni economiche di cui all'art. 52, comma 1-bis, D. Lgs n. 165/2001, come introdotto dall'art. 62 del D.Lgs. 150/2009, sulla base di quanto previsto dai contratti collettivi nazionali e integrativi di lavoro e nei limiti delle risorse disponibili.

La progressione economica all'interno della categoria è attribuita in modo selettivo, ad una quota limitata di dipendenti, in relazione allo sviluppo delle competenze professionali ed ai risultati individuali rilevati dal sistema di valutazione.

L'ammontare delle risorse da destinare ad eventuali passaggi economici, in base alle disponibilità del Fondo incentivante e nel rispetto delle limitazioni delle disposizioni vigenti, è determinato in sede di Contrattazione Decentrata Integrativa Aziendale.

Partecipa alle selezioni per le progressioni economiche il personale assunto con contratto a tempo indeterminato, in possesso del requisito di un periodo minimo di permanenza nell'Ente e nella posizione economica in godimento pari a 24 mesi, ovvero il personale in comando o distacco presso altri Enti; in quest'ultimo caso il Dirigente o la Po in cui il dipendente si trova comandato o distaccato, compila la scheda di valutazione del dipendente utilizzando la metodologia prevista nel sistema permanente di valutazione in vigore in questo Comune.

Requisito minimo per l'accesso alla progressione economica è una valutazione media triennale di almeno il 85%.

A tal fine il personale appartenente alla Categoria per la quale sono previste progressioni è inserito in una graduatoria in base al punteggio riportato. Il punteggio è calcolato come media triennale del punteggio ottenuto per ogni singolo anno.

A parità di punteggio verrà tenuto conto nel seguente ordine dei seguenti criteri:

- 1. Miglior punteggio conseguito nel singolo anno nel corso del triennio;
- 2. Valutazione conseguita nell'ultimo anno preso in considerazione nella selezione;
- 3. Sorteggio

Al personale ammesso a partecipare alla selezione, verranno applicati ulteriori criteri quali l'esperienza acquisita, i risultati ottenuti nelle prestazioni rese, la formazione, secondo i seguenti prospetti:

Progressione economica per le categorie B-C

Criteri generali selezione	Punteggio massimo	Articolazione punteggio	Ulteriori specificazioni
1)Esperienza acquisita	10	1 o 0,5 punti per ogni anno di servizio (anzianità nella Pubblica Amministrazione)	1 punti per ogni anno di servizio nella categoria 0,5 punti per ogni anno nelle categorie inferiori
2)Prestazioni erogate	15	media dei punteggi della scheda di valutazione degli ultimi 3 anni	



Totale	3	2.	possesso di titoli di studio superiori a quelli richiesti dalla specifica categoria di appartenenza	SI: punti 3 NO: punti 0
				sup. a 1 gg: 2 punti per ogni corso negli ultimi 3 anni autorizzati dal Responsabile del Servizio
3)Aggiornamento professionale	7	1.	corsi di formazione ed aggiornamento professionale	pari o inf. a 1 gg: 1 punto per ogni corso negli ultimi 3 anni

Progressione economica per la categoria D

Criteri generali selezione	Punteggio massimo	Articolazione punteggio	Ulteriori specificazioni
1)Prestazioni erogate	25	media dei punteggi della scheda di valutazione degli ultimi 3 anni	
2)Aggiornamento professionale	7	corsi di formazione ed aggiornamento professionale	pari o inf. a 1 gg: 1 punto per ogni corso negli ultimi 3 anni
			sup. a 1 gg: 2 punti per ogni corso negli ultimi 3 anni
			autorizzati dal Responsabile del Servizio o Segretario
			comunale
	3	2. possesso di titoli di studio superiori a quelli richiesti dalla specifica categoria di appartenenza;	SI: punti 3 NO: punti 0
		iscrizione a	

		specifici albi professionali;	
		dottorati di ricerca;	
		master Universitari della durata superiore a 2 mesi	
Totale	35		

Le selezioni relative alle progressioni economiche delle categorie B, C e D vengono effettuate come segue:

- a) Per il criterio "prestazioni erogate":
- viene calcolata la media delle schede di valutazione individuale degli ultimi 3 anni:
- il punteggio massimo attribuibile in relazione alla media delle schede di valutazione individuale è 15 mentre la media pari ad 85 equivale a 0 punti;
- b) Per il criterio "aggiornamento professionale" (punteggio massimo 10 punti):
- fino ad un massimo di 7 punti sono attribuiti in relazione a corsi di aggiornamento professionale che abbiano attinenza con i compiti e le funzioni svolte nell'ente prendendo in esame gli ultimi 3 anni. A tal fine viene attribuito un punteggio pari a 1 punti per ogni corso di formazione o di aggiornamento professionale di durata pari o inferiore a 1 giorno e 2 punti sono attribuiti in relazione a corsi di formazione o aggiornamento di durata superiore ad una giornata lavorativa.
- Punti 3 in caso di possesso di Titoli di studio superiori a quelli richiesti dalla categoria di appartenenza e per la categoria D, oltre al Titolo di studio superiore, anche l'eventuale iscrizione a specifici albi professionali, dottorati di ricerca, master Universitari della durata superiore a 2 mesi

Le procedure inerenti l'assegnazione dei passaggi economici sono le seguenti:

- 1) Per ogni tipologia di passaggio sarà diffuso un avviso pubblico nel quale saranno indicati i titoli richiesti e/o valutabili, l'eventuale modello di curriculum, la data entro la quale dovrà essere presentata la domanda e la documentazione necessaria.
- 2) L'esame della documentazione sarà effettuato entro i cinque giorni successivi alla presentazione.
- 3) L'ammissione alla selezione verrà effettuata nel rispetto dei criteri previsti dal presente contratto.
- 4) Le graduatorie saranno rese pubbliche mediante affissione all'albo pretorio e comunicazione nella bacheca sindacale.
- 5) Ogni dipendente potrà prendere visione di tutta la documentazione relativa alla procedura interessata.
- 6) E' stabilito in giorni 20 il periodo entro cui il dipendente potrà presentare ricorso interno prima di attivare le altre procedure di contenzioso.
- 7) La commissione che dovrà valutare i ricorsi dovrà essere composta da 2 componenti RSU e/o Sindacato e da due componenti rappresentanti l'Amministrazione.
- La commissione avrà 15 giorni di tempo per prendere in esame i ricorsi e formulare la relativa risposta con le eventuali correzioni e modifiche.

Il Contratto Integrativo decentrato di riferimento, all'art. 14, prevede n. 1 progressione economica per il personale dipendente di categoria B1 per l'anno 2016.

Illustrazione dei risultati attesi dalla sottoscrizione del contratto integrativo, in correlazione con gli strumenti di programmazione gestionale (Piano della Performance), adottati dall'Amministrazione in coerenza con le previsioni del Titolo II del Decreto Legislativo n. 150/2009

Il vigente Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi, approvato con delibera della Giunta Comunale n. 143 del 2010, recepisce i principi cardine della riforma del pubblico impiego contenuta nel D. Lgs. n. 150/2009. In particolare l'art. 15, comma 2, del suddetto regolamento, dispone testualmente "L'Ente é tenuto a misurare ed a valutare i risultati con riferimento all'Amministrazione nel suo complesso, alle unità organizzative ed ai singoli dipendenti".

Inoltre i commi 3 e 4 dell'art. 15 del suddetto Regolamento comunale, dispongono che l'Ente adotta modalità e strumenti di comunicazione che garantiscono la massima trasparenza delle informazioni concernenti le misurazioni, le valutazioni e le premialità dei risultati individuali ed organizzativi, secondo criteri strettamente connessi al soddisfacimento dell'interesse del destinatario dei servizi e degli interventi.

Le risorse di cui all'art. 15 comma 2 del CCNL 01.04.1999 sono pari ad € 4.393,34 destinate alla produttività, mentre non sono state previste risorse di cui all'art. 15 comma 5 del CCNL 01.04.1999 finalizzate al miglioramento dei servizi.

Il Piano della Performance è stato adottato con delibera della Giunta Comunale n. 104 del 18.10.2016.

L'erogazione dei premi connessi legati alla produttività collettiva ed individuale, disciplinati dal presente Contratto integrativo, sono legati ai risultati attesi ed al raggiungimento degli obiettivi indicati nei predetti strumenti di programmazione adottati, in conformità alla metodologia di valutazione approvata con delibera della Giunta Comunale n. 145 del 2011 e n. 42 del 2012.

In conclusione i risultati attesi con la sottoscrizione dello schema atto unilaterale ai sensi art. 40 comma 3 ter D.LGS N. 165/2001 contratto integrativo decentrato 2016 sono in stretta correlazione con gli strumenti programmatici dell'Ente al fine di consentire il miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dei servizi offerti al cittadino.

d) <u>altre informazioni eventualmente ritenute utili per la migliore comprensione degli istituti regolati dal contratto</u>

Parte non pertinente allo specifico accordo illustrato.

# PARTE II: La relazione tecnico-finanziaria

# Modulo I - La costituzione del Fondo per la contrattazione integrativa

Il fondo per le risorse decentrate per l'anno 2016, è stato costituito con determinazione del Responsabile del Servizio Finanziario n. 535 del 30.12.2016 e successivamente rideterminato con determinazione n. 320 del 11.09.2017, per un totale di Euro 54.745,94, in applicazione alla regole contrattuali e normative vigenti, come di seguito specificato:

Composizione fondo	Importo
Risorse stabili	51.367,6
Risorse variabili	4.760,7
TOTALE RISORSE FONDO PRIMA DELLE DECURTAZIONI	56.128,4

# Sezione I - Risorse fisse aventi carattere di certezza e stabilità

Le risorse che costituiscono la parte stabile del fondo ammontano a € 51.367,69 e sono così determinate:

## Risorse storiche consolidate

Ai sensi dell'art. 31, comma 2, del CCNL 22/01/2004 le risorse, aventi carattere di certezza, stabilità e continuità, determinate nell'anno 2003, secondo la previgente disciplina contrattuale di cui all'art. 15 e successive modificazioni ed integrazioni, vengono definite in un unico importo che resta confermato, con le medesime caratteristiche, anche per gli anni successivi.

Descrizione	Importo
Unico Importo consolidato fondo anno 2003 (art. 31, c. 2, CCNL 22/01/2004)	34.429,36

# Incrementi esplicitamente quantificati in sede di Conl

Si tratta degli incrementi contrattuali previsti dai vari CCNL di riferimento, come di seguito riportati:

Descrizione	Importo
0,62% monte salari 2001	2.797,28
(art. 32, c. 1, CCNL 22/01/2004)	2.737,20
0,50% monte salari 2001	2.255,87
(art. 32, c. 2, CCNL 22/01/2004)	2.233,07
0,20% monte salari 2001	0,00
(art. 32, c. 7, CCNL 22/01/2004, alte prof.)	0,00
0,50% monte salari 2003	2.310,37
(art. 4, c. 1, CCNL 9/05/2006)	2.010,07
0,60% monte salari 2005	3.103,08
(art. 8, c. 2, CCNL 11/04/2008)	3.103,00
TOTALE	10.466,60



# Altri incrementi con carattere di certezza e stabilità

Descrizione	Importo
RIA ed assegni ad personam cessati (art. 4, c. 2, CCNL 5/10/2001)	2.280,85
Integrazioni per incremento dotazione organica (art. 15, comma 5, CCNL 1/04/1999)	2.890,00
Rideterminazione posizioni economiche a seguito incrementi stipendiali (dichiarazione congiunta n. 14 CCNL 02-05, n. 4 CCNL 06-07 e n. 1 CCNL 08-09)	1.300,88
Incremento per personale trasferito nell'Ente locale a seguito di processi di decentramento e/o trasferimento di funzioni (art. 15, comma 1, lett. I), CCNL 1/04/1999)	0,00
Incrementi per riduzione stabile del fondo lavoro straordinario (art. 14, comma 3, CCNL 1/04/1999)	0,00
Risparmi di spesa derivanti dal riassorbimento di trattamenti economici non previsti dai contratti collettivi (art. 2, comma 3, D.Lgs. 165/2001)	0,00
TOTALE,	6.471,73

### Sezione II - Risorse variabili

Le risorse variabili, che alimentano il fondo per l'anno 2016 <u>senza avere caratteristica di certezza per gli anni successivi,</u> ammontano a € 4.760,73 e sono così determinate:

# Risorse variabili (sottoposte al limite)

Descrizione	Importo
Somme derivanti attuazione art. 43 L.447/97 (art. 15, comma 1, lett. d), CCNL 1/04/1999)	0,00
Risorse previste da disposizioni di legge per incentivi	330,00
(art. 15, comma 1, lett. k), CCNL 1/04/1999)	
Risorse derivanti da rimborsi spese notificazioni degli atti dell'Amministrazione finanziaria	0,00
(art. 54 CCNL 14/09/2000)	
Eventuali risparmi derivanti disciplina straordinari	0,00
(art. 15, comma 1, lett. m), CCNL 1/04/1999)	<u></u>
Incremento per gli effetti non correlati ad un incremento stabile delle dotazioni organiche (art. 15, c. 5, CCNL 1/04/1999)	0,00
1,2 % monte salari anno 1997: incremento max. contrattabile (art. 15, c. 2, CCNL 1/04/1999)	4.393,34
TOTALE RISORSE VARIABILI SOTTOPOSTE AL LIMITE	4.723,34

### Risorse variabili (non sottoposte al limite)

Economie anni precedenti	37,39
(art. 17, c. 5, CCNL 1/04/1999)	To the state of th
TOTALE RISORSE VARIABILI NON	37,39
SOTTOPOSTE AL LLIMTE	

Con riferimento alla integrazione C.C.N.L. 01.04.1999 art. 15 comma 2 si rinvia alla relazione illustrativa alla voce PRODUTTIVITA' E MIGLIORAMENTO DEI SERVIZI.

E' stata, inoltre, acquisita, l'attestazione del Nucleo di Valutazione ai sensi dell'art. 15 comma 4 del C.C.N.L. 01.04.1999

Il Comune di Pecetto Torinese ha rispettato nell'anno 2016 l'obiettivo di finanza pubblica del pareggio di bilancio.

L'art. 3, comma 5 bis, del D.L. n. 90/2014, come convertito con L. n. 114/2014, entrato in vigore il 19.8.2014, dispone che gli Enti soggetti al patto di stabilità devono assicurare, nell'ambito della programmazione triennale dei fabbisogni, il contenimento della spesa di personale con riferimento al valore medio del triennio precedente alla data di entrata in vigore della disposizione stessa, ovvero il triennio 2011-2013 e le spese di personale del Comune di Pecetto Torinese sono rispettose di tale vincolo.

## Sezione III - (eventuali) Decurtazioni del Fondo

DECURTAZIONI SULLE RISORSE AVENTI CARATTERE DI CERTEZZA	E STABILITA' (a detrarre)
Decurtazione parte stabile operate nel periodo 2011/2014 ai	
sensi dell'art. 9 C. 2 bis L.122/2010 secondo periodo	1.202,48
Decurtazione parte stabile per rispetto limite 2015	0,00
TOTALE DECURTAZIONI AVENTI CARATTERE DI CERTEZZA E STABILITA'	1.202,48

DECURTAZIONI RISORSE VARIABILI	
Risorse variabili sottoposte al limite	
Altre decurtazioni	0,00
Decurtazione parte variabile operate nel periodo 2011/2014 ai sensi dell'art. 9 C. 2 bis L.122/2010 secondo periodo	0,00
Decurtazione parte variabile per rispetto limite 2015 (*)	180,00
TOTALE DECURTAZIONI PARTE VARIABILI	180,00

TOTALE DECURTAZIONI	1.382,48

<sup>(\*)</sup> Decurtazione riferita a risorse variabili ad utilizzo vincolato

Si evidenzia che il secondo periodo dell'art. 9 c. 2 bis del DL 78/2010 convertito con modificazioni nella legge n. 122/2010, inserito dalla Legge di Stabilità 2014 (Legge n. 147/2013) all'art. 1, comma 456, stabilisce " che: «A decorrere dal 1º gennaio 2015, le risorse destinate annualmente al trattamento economico accessorio sono decurtate di un importo pari alle riduzioni operate per effetto del precedente periodo»

Pertanto, a partire dall'anno 2015 le risorse decentrate dovranno essere ridotte dell'importo decurtato per il triennio 2011/2014, mediante la conferma della quota di decurtazione operata nell'anno 2014 per cessazioni e rispetto del 2010..

Nel periodo 2011-2014 risultano decurtazioni rispetto ai vincoli sul fondo 2010 e pertanto vi sono differenze che dovranno generare la riduzione del fondo del 2016.

Si inserisce la decurtazione pari a € 1.202,48.

Si evidenzia che l'art. 1 c. 236 della L. 208/2015 prevede che a decorrere dal 1° gennaio 2016 l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale non può superare il corrispondente importo dell'anno 2015. Lo stesso comma dispone la riduzione in misura proporzionale dello stesso in conseguenza della cessazione dal servizio di una o più unità di personale dipendente (tenendo conto del personale assumibile ai sensi della normativa vigente). A tal fine si utilizza per analogia il metodo fornito dalla Circolare n. 12 del 15.04.2011 della Ragioneria Generale per il calcolo della decurtazione del fondo di cui al punto precedente, operando sul personale in servizio presso l'Ente (considerate tutte le cessazioni e assunzioni) come da prospetto seguente:

N° dip	N° dip	Media dip	N° dip	N° dip	Media dip
1.1.2015	31.12.2015	2015	1.1.2016	31.12.2016	2016
24,00	23,00	23,50	23,00	25,00	

la media dei dipendenti al 31.12. dell'anno corrente non risulta quantificata nello stesso numero rispetto all'anno 2015, poiché il dato risulta in aumento rispetto all'anno 2015 non vi sono differenze percentuali che generano una riduzione del fondo medesimo;

Si precisa che il totale del fondo (solo voci soggette al blocco ) per l'anno 2016 al netto delle decurtazioni è pari ad € 54.708,55.

Pertanto si attesta che il fondo 2016 risulta non superiore al fondo anno 2015 (Tali valori non includono le risorse di cui alla lettera k dell'art. 15 comma 1 per la progettazione e l'avvocatura, gli importi di cui alla lettera d dell'art. 15, delle economie dell'anno precedente di cui all'art. 15 comma 1 lett. m e dell'art. 17 comma 5 del CCNL 1.4.1999).

Sezione IV - Sintesi della costituzione del Fondo sottoposto a certificazione

51.367,69
1.202,48
50.165,21
4.760,73
180,00
4.580,73
54.745,94

Totale risorse sottoposte a certificazione	Importo
Risorse stabili (totale della sezione I eventualmente ridotta per le relative decurtazioni come quantificate nella sezione III)	50.165,21
Risorse variabili (totale della sezione II eventualmente ridotta per le relative decurtazioni come quantificate nella sezione III)	4.580,73
TOTALE	54.745,94

# Sezione V - Risorse temporaneamente allocate all'esterno del Fondo

Le somme allocate all'esterno del fondo riguardano:

• i compensi per condono edilizio, di cui alla deliberazione della Giunta Comunale n. 51 del 2004 quantificabili a consuntivo.

# Modulo II - Definizione delle poste di destinazione del Fondo per la contrattazione integrativa

# Sezione I - Destinazioni non disponibili alla contrattazione integrativa o comunque non regolate dal Contratto Integrativo sottoposto a certificazione

Non vengono regolate dal Contratto Integrativo di riferimento le destinazioni delle seguenti risorse, in quanto regolate dal vigente Contratto Integrativo – parte normativa, oppure per effetto di specifiche disposizioni del CCNL, legislative o di progressioni economiche pregresse:

Descrizione	Importo
Indennità di comparto (art. 33 CCNL	11.404,68
22/01/2004)	. ,
Progressioni orizzontali storiche (art. 17.	25.177,27
comma 2, lett. b) CCNL 1/04/1999)	,
Somme ex led	4.196,15
Incentivi previsti da disposizioni di legge (art.	
17, comma 2, lett. g), CCNL 1/04/1999)	
Indennità di turno, rischio, reperibilità,	1.701,69
maneggio valori, ecc. (art. 17, comma 2, lett.	•
d) CCNL 1/04/1999)	
Indennità particolari responsabilità cat. B, C,	
D (art. 17, comma 2, lett. f), ed i) CCNL	
01/04/1999)	
Indennità di disagio (art. 17, comma 2, lett. e)	1.330,00
CCNL 1/04/1999)	•
Altro(Messi notificatori e	282,00
maggiorazione oraria)	,
TOTALE	44.091,79

Si precisa che le somme degli incentivi da disposizioni di legge (progettazione e fondo incentivante ICI) transitano sul fondo ma non sono soggetti a contrattazione in quanto regolamentati a parte.

## Sezione II - Destinazioni specificamente regolate dal Contratto Integrativo

Vengono regolate dal Contratto Integrativo di riferimento le destinazioni delle seguenti risorse:



Descrizione	Importo
Progressioni orizzontali anno 2016 (art. 17. comma 2, lett. b) CCNL 1/04/1999)	310,81
Indennità di turno, rischio, reperibilità, maneggio valori, ecc. (art. 17, comma 2, lett. d) CCNL 1/04/1999)	300,00
Indennità di disagio (art. 17, comma 2, lett. e) CCNL 1/04/1999)	0,00
Indennità particolari responsabilità cat. B, C, D (art. 17, comma 2, lett. f), CCNL 01/04/1999)	5.500,00
Indennità particolari responsabilità uff. anagrafe, stato civile, ecc. (art. 17,comma 2, lett. i), CCNL 01/04/2000)	0,00
Compensi produttivita' individuale e collettiva (art. 17, comma 2, lett. a), CCNL 1/04/1999)	4.393,34
Incentivi previsti da disposizioni di legge (art. 17, comma 2, lett. g), CCNL 1/04/1999)	0,00
Lettera K) art.15 comma 1- ICI	150,00
TOTALE	10.654,15

## Sezione III - (eventuali) Destinazioni ancora da regolare

Parte non pertinente allo specifico accordo illustrato.

Sezione IV - Sintesi della definizione delle poste di destinazione del Fondo per la contrattazione integrativa sottoposto a certificazione

Descrizione	Importo
Totale destinazioni non disponibili alla contrattazione integrativa o comunque non regolate esplicitamente dal Contratto Integrativo (totale della sezione I)	44.091,79
Totale destinazioni specificamente regolate dal Contratto Integrativo (totale della sezione II)	10.654,15
Totale delle eventuali destinazioni ancora da regolare (totale sezione III)	
TOTALE DEFINIZIONE DELLE POSTE DI DESTINAZIONE DEL FONDO SOTTOPOSTO A CERTIFICAZIONE (N.B.: deve coincidere, per definizione, con il totale esposto nella Sezione IV del Modulo I - Costituzione del Fondo)	54.745,94

# Sezione V - Destinazioni temporaneamente allocate all'esterno del Fondo Le somme allocate all'esterno del fondo riguardano:

• i compensi per condono edilizio, di cui alla deliberazione della Giunta Comunale n. 51 del 2004 quantificabili a consuntivo.

# Sezione VI - Attestazione motivata, dal punto di vista tecnico-finanziario, del rispetto di vincoli di carattere generale

- Attestazione motivata del rispetto di copertura delle destinazioni di utilizzo del Fondo aventi natura certa e continuativa con risorse del Fondo fisse aventi carattere di certezza e stabilità

Ai fini del rispetto degli equilibri del fondo tra le risorse stabili e variabili, sia in sede di costituzione che di utilizzo, si attesta che gli istituti aventi natura certa e continuativa per un totale di Euro 41.088,91 (destinazioni vincolate e storiche + destinazioni vincolate per l'espletamento dei servizi) sono finanziati con le risorse del fondo fisse aventi carattere di certezza e stabilità, costituite per un totale di Euro 50.165,21.

Si attesta altresì che le risorse con vincolo di destinazione di cui all'art. 15, comma 1, lettera K di complessivi € 150,00, sono destinati a:

fondo incentivante ICI

€ 150,00

Attestazione motivata del rispetto del principio di attribuzione selettiva di incentivi economici

Si attesta che gli incentivi legati alla produttività collettiva ed individuale verranno erogati in base ai criteri previsti nel Sistema di misurazione e valutazione della performance, adottato con deliberazione della Giunta Comunale n. 145 del 17.11.2011 e n. 42 del 16.05.2012, nel rispetto del principio di attribuzione selettiva di incentivi economici. La liquidazione dei fondi previsti avverrà solo dopo che il Nucleo di Valutazione avrà accertato il raggiungimento degli obiettivi previsti nei sistemi di programmazione dell'Ente.

Attestazione motivata del rispetto del principio di selettività delle progressioni di carriera finanziati con il Fondo per la contrattazione integrativa (progressioni orizzontali)

Il Contratto Integrativo di riferimento prevede n. 1 progressione economica per il personale dipendente di categoria B1, che sarà attribuita con le modalità già illustrate nel paragrafo "Illustrazione e specifica attestazione della coerenza con il principio di selettività delle progressioni economiche"

Modulo III - Schema generale riassuntivo del Fondo per la contrattazione integrativa e confronto con il corrispondente Fondo certificato dell'anno precedente

Tabella 1 - Costituzione del fondo (N.B.: RIPORTARE I DATI INSERITI NEL MODULO I - SEZIONI I. II E III)

Costituzione fondo	Fondo	Fondo	Differenza
	anno	anno 2015	
	2016	(precedente)	
RISORSE FISSE CON (	CARATTERE DI CERT	EZZA E STABILITA'	
	Risorse storiche		
Unico importo consolidato anno 2003	34.429,36	34.429,36	0,00
(art. 31, c. 2, CCNL 22/01/2004)			
Inc	rementi contrattual	i	
art. 32, c. 1, 2, 7 CCNL 22/01/2004	5.053,15	5.053,15	0,00
art. 4, c. 1, CCNL 9/05/2006	2.310,37	2.310,37	0,00
art. 8, c. 2, CCNL 11/04/2008	3.103,08	3.103,08	0,00



Alteria			
Altri incrementi co			
RIA ed assegni ad personam cessati	2.280,85	2.280,85	0,00
(art. 4, c. 2, CCNL 5/10/2001)	ļ <u>.</u>		
Intregrazioni per incremento dotazione	2.890,00	2.890,00	0,00
organica (art. 15, comma 5, CCNL 1/04/1999)			
	1 300 88	1 200 00	0.00
Rideterminazione posizioni economiche a seguito incrementi stipendiali	1.300,88	1.300,88	0,00
(dichiarazione congiunta n. 14 CCNL 02-			
05, n. 4 CCNL 06-07 e n. 1 CCNL 08-09)			
Incremento per personale trasferito			
nell'Ente locale a seguito di processi di			
decentramento e/o trasferimento di			
funzioni (art. 15, comma 1, lett. l), CCNL 1/04/1999)			
Incrementi per riduzione stabile del			
fondo lavoro straordinario (art. 14,			
comma 3, CCNL 1/04/1999)			
Totale risorse fisse c	on carattere di c	ertezza e stabilità	
TOTALE	51.367,69	51.367,69	0,00
RISORSE VAR	IABILI (sottopost	e al limite)	
Somme derivanti attuazione art. 43			
L.447/97			
(art. 15, comma 1, lett. d), CCNL 1/04/1999)			
Risorse previste da disposizioni di legge	330,00	150,00	180,00
per incentivi			
(art. 15, comma 1, lett. k), CCNL 1/04/1999)			
Risorse derivanti da rimborsi spese			
notificazioni degli atti			
dell'Amministrazione finanziaria			
(art. 54 CCNL 14/09/2000)			
Incremento per gli effetti non correlati ad			
un incremento stabile delle dotazioni			
organiche (art. 15, c. 5, CCNL 1/04/1999)			
1,2 % monte salari anno 1997:	4.393,34	4.393,34	0,00
incremento max. contrattabile			
(art. 15, c. 2, CCNL 1/04/1999)			
	BILI (non sottopo		
Economie anni precedenti	37,39	126,57	-89,18
(art. 17, c. 5, CCNL 1/04/1999)			
Eventuali risparmi derivanti disciplina straordinari			
(art. 15, comma 1, lett. m), CCNL			
1/04/1999)			
Tota	le risorse variabi		

TOTALE	4.760,73	4.669,91	90,82
DECU	RTAZIONI DEL FOND	00	
Decurtazione "permanente" ex. art. 1, comma 456, della L. n. 147/2013 - Legge di Stabilità 2014 (riduzioni operate nel 2014 per effetto dell'applicazione dei vincoli ex. art. 9, comma 2-bis, L. 122/2010)	1.202,48	1.202,48	0,00
Decurtazione fondo per rispetto limite 2015 (parte variabile)	180,00	0,00	-180,00
Totale	decurtazioni del for	ndo	
TOTALE	1.382,48	1.202,48	-180,00
RISORSE DEL FOND	O SOTTOPOSTE A C	ERTIFICAZIONE	
Risorse fisse aventi carattere di certezza e stabilità	51.367,69	51.367,69	0,00
Risorse variabili	4.760,73	4.669,91	90,82
Decurtazioni	1.382,48	1.202,48	-180,00
Totale risorse Fo	ndo sottoposte a co	ertificazione	
TOTALE	54.745,94	54.835,12	-89,18

Tabella 2 – Programmazione di utilizzo del Fondo (N.B.: RIPORTARE I DATI INSERITI NEL MODULO II – SEZIONI I, II E III)

Programmazione di utilizzo del fondo	Fondo anno 2016	Fondo anno 2015 (precedente)	Differenza
DESTINAZIONI NON REGOLATE	IN SEDE DI CONTI	RATTAZIONE INTEGRA	TIVA
Inquadramento ex led	4.196,15	4.196,15	0,00
Indennità di comparto (art. 33 CCNL 22/01/2004)	11.404,68	11.068,06	336,62
Progressioni orizzontali storiche (art. 17. comma 2, lett. b) CCNL 1/04/1999)	25.177,27	25.177,27	0,00
Riclassificazione personale dell'ex prima e seconda qualifica e dell'area vigilanza ai sensi del CCNL 31.3.1999 (art. 7, c. 7, CCNL 1/04/1999)			
Indennità personale educativo asili nido (art. 31, comma 7, CCNL 14/09/2000)			
Indennità personale scolastico (art. 6 CCNL 5/10/2001)			
Retribuzione di posizione e risultato posizioni organizzative - in enti con dirigenti (art. 17, comma 2, lett. c), CCNL 1/04/1999)			
Incentivi previsti da disposizioni di legge (art. 17, comma 2, lett. g), CCNL 1/04/1999)		150,00	-150,00
Indennità particolari responsabilità cat. B, C, D (art. 17, comma 2, lett. f), ed i)		2.500,00	-2.500,00



CCNL 01/04/1999)						
Indennità di rischio, reperibilità, ecc.	1.701,69		1.701,69			
(art. 17, comma 2, lett. d) CCNL						
1/04/1999)						
Indennità di disagio (art. 17, comma 2,	1.330,00	1.300,00	30,00			
lett. e) CCNL 1/04/1999)						
Altro (Messi notificatori e maggiorazione	282,00	322,00	-40,00			
oraria)			<u></u>			
Totale destinazioni non regolate in sede di contrattazione integrativa						
TOTALE	44.091,79	44.713,48	-621,69			
DESTINAZIONI REGOLATE IN SEDE DI CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA						
Progressioni orizzontali anno 2016 (art.	310.81	0,00	310,81			
17. comma 2, lett. b) CCNL 1/04/1999)						
Indennità di turno, rischio, reperibilità,	300,00	2.502,66	-2.202,66			
maneggio valori, ecc. (art. 17, comma 2,						
lett. d) CCNL 1/04/1999)						
Indennità di disagio (art. 17, comma 2,						
lett. e) CCNL 1/04/1999)						
Indennità particolari responsabilità cat.	5.500,00	0,00	5.500,00			
B, C, D (art. 17, comma 2, lett. f), CCNL			]			
01/04/1999)						
Indennità particolari responsabilità uff.			1.500,00			
anagrafe, stato civile, ecc. (art.						
17,comma 2, lett. i), CCNL 01/04/2000)						
Indennità responsabilità personale						
vigilanza - Enti senza cat. D (art. 29,						
comma 8, CCNL 14/09/2000)						
Compensi produttivita' individuale e	4.393,34	7.618,98	-3.225,64			
collettiva (art. 17, comma 2, lett. a), CCNL						
1/04/1999)						
Incentivi previsti da disposizioni di legge						
(art. 17, comma 2, lett. g), CCNL 1/04/1999)						
	150.00		150.00			
Lettera K) art.15 comma 1- ICI	150,00		150,00			
Altro  Totale destinazioni regolate in sede di contrattazione integrativa						
TOTALE			T			
	10.654,15	10.121,64	532,51			
	STINAZIONI DA REG					
Risorse ancora da contrattare	0,00	0,00	0,00			
Accantonamento per alte professionalità	0,00	0,00	0,00			
(art. 37, comma 7, CCNL 22/01/2004)						
Totale (eventuali)	destinazioni ancora	da regolare				
TOTALE	0,00	0,00	0,00			
DESTINAZIONI DEL FON	DO SOTTOPOSTE A	CERTIFICAZIONE	<del>'</del>			
Destinazioni non regolate in sede di	44.091,79	44.713,48	-621,69			
contrattazione integrativa	, -	1	,			
Destinazioni regolate in sede di	10.654,15	10.121,64	532,51			
_			332,31			
contrattazione integrativa						
contrattazione integrativa (eventuali) destinazioni ancora da	0,00	0,00	0,00			

regolare				1 / R & F
Totale				
TOTALE	54.745,94	54.835,12	89,18	Città Metro

Con riferimento al fondo per lavoro straordinario di cui all'art. 14 comma 1 CCNL 01.04.1999, si dà atto che la somma stanziata rimane fissata nell'importo di € 7.289,70.

Modulo IV - Compatibilità economico - finanziaria e modalità di copertura degli oneri del Fondo con riferimento agli strumenti annuali e pluriennali di bilancio

Sezione I - Verifica che gli strumenti della contabilità economico-finanziaria dell'Amministrazione presidiano correttamente ex ante il limite di spesa del Fondo proposto alla certificazione

Il sistema contabile utilizzato dall'Ente è strutturato in modo da tutelare correttamente in sede di imputazione/variazione dei valori di competenza dei diversi capitoli di bilancio i limiti espressi dal Fondo oggetto di certificazione, come quantificati nell'articolazione riportata al precedente Modulo II.

In particolare, a tal fine, nel bilancio di previsione dell'Ente 2016, nell'ambito del macroaggregato 101 "Redditi da lavoro dipendente" dei diversi servizi, sono individuati i capitoli di spesa relativi al personale. Nello stesso macroaggregato è stato previsto il capitolo di spesa 2164 "Fondo di produttività" dove sono state incluse le somme delle varie indennità, dello straordinario e della produttività.

Al capitolo di spesa 2172/4 (1.01.01.01.004) è stata prevista la somma destinata al fondo incentivante ICI. L'importo relativo alla progettazione interna di cui all'art. 18 della L. 109/94, rientra nel quadro economico delle relative opere di riferimento, in appositi capitoli di spesa.

Sezione II - Verifica a consuntivo, mediante gli strumenti della contabilità economico-finanziaria dell'Amministrazione, che il limite di spesa del Fondo dell'anno precedente risulta rispettato (ed eventuale accertamento delle economie del Fondo che ai sensi contrattuali possono transitare al Fondo successivo ai fini del rispetto dell'integrale utilizzo delle risorse)

La costituzione del fondo 2016, così come previsto dalla L. 208/2015, non risulta superare l'importo determinato per l'anno 2015.

Per quanto riguarda la spesa, esaminata la parte di utilizzo oggetto della contrattazione, si evidenzia che a consuntivo risulta rispettato il limite di spesa del Fondo per le risorse decentrate. Dall'erogazione e dalla distribuzione dello stesso risultano le seguenti "economie contrattuali del Fondo" destinate ad incremento, a titolo di risorsa variabile, del Fondo oggetto del presente Contratto Integrativo (vedi Modulo I, Sezione II), in ogni caso nel rispetto della vigente normativa (art. 17, comma 5, CCNL 1/04/1999), per un totale di € 37,39.

Sezione III - Verifica delle disponibilità finanziarie dell'Amministrazione ai fini della copertura delle diverse voci di destinazione del Fondo

La contrattazione integrativa decentrata 2016, coperta da mezzi ordinari di bilancio, trova allocazione nel macroaggregato 101 "Redditi da lavoro dipendente" del Bilancio, come differenziato nella sezione °I°, nel rispetto dei limiti di legge e di contratto.

L'importo destinato al fondo incentivante ICI, previsto al capitolo 2172/4 (1.01.01.01.004), è ripartito e liquidato con determinazione del Responsabile dell'Ufficio Tributi.



L'importo relativo al lavoro straordinario, pari ad € 7.289,70, è previsto al cap. 2164 "Fondo di produttività e straordinari" (1.01.01.01.004) del bilancio 2016.

Per quanto riguarda le posizioni organizzative, con riferimento all'art. 11 del CCNL 31.03.1999, negli appositi capitoli di bilancio 2016 destinati al pagamento degli stipendi sono state allocate le somme relative al pagamento della retribuzione di posizione e di risultato (art. 17 comma 2 lettera c) CCNL 01.04.1999).

Con la delibera della Giunta Comunale n. 48 del 11.4.2017, si è provveduto al riaccertamento dei residui e le somme delle varie indennità, produttività, straordinario, residui anni precedenti e relativi oneri riflessi sono confluiti in avanzo vincolato mentre le retribuzioni di risultato e rispettivi oneri riflessi, sono esigibili nel 2017 e trovano imputazione nei capitoli di spesa del bilancio 2017.

Pecetto Torinese, 11.09.2017

IL SEGRETARIO COMUNALE

PRESIDENTE DELLA DELEGAZIONE TRATTANTE DI PARTE PUBBLICA

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO Dott.ssa Lorella LONGO Dott. Fabio Rovasio
Fraz. S. Pietro n. 52
14015 SAN DAMIANO D'ASTI - ASTI
Codice Fiscale: RVSFBA72S13B594N
P.IVA: 01518940059
Professionista di cui alla legge n. 4/2013

# COMUNE DI PECETTO TORINESE – TORINO PARERE DEL REVISORE DEI CONTI

Il sottoscritto, Revisore dei Conti, ricevuta la proposta di delibera relativa a:

Rideterminazione del fondo per le politiche di sviluppo delle risorse umane e per la produttività dell'anno 2016,

#### comunica

di non avere rillevi da muovere in merito, con riferimento alle proprie competenze

Asti, 12 settembre 2017

Il revisore

TALLO

# Comune di PECETTO TORINESE Provincia TORINO Nucleo di Valutazione

Pecetto T.se, 06/10/2016

Oggetto: Attestazione anno 2015 ai sensi art. 15 comma 4 del CCNL 1.4.1999

### Il Nucieo di Valutazione

Considerato che l'art. 15 comma 4 del CCNL del 01.04.1999 prevede testualmente: "Gli importi previsti dal comma 1, lett. b), c) e dal comma 2, possono essere resi disponibili solo a seguito del preventivo accertamento da parte dei servizi di controllo interno o dei nuclei di valutazione delle effettive disponibilità di bilancio dei singoli enti create a seguito di processi di razionalizzazione e riorganizzazione delle attività ovvero espressamente destinate dall'ente al raggiungimento di specifici obiettivi di produttività e di qualità";

# Considerato che l'art. 40 del Digs 165/01 e smi prevede che:

comma 3-quinquies. ... (omissis).

Le regioni, per quanto concerne le proprie amministrazioni, e gli enti locali possono destinare risorse aggiuntive alla contrattazione integrativa nel limiti stabiliti dalla contrattazione nazionale e nei limiti dei parametri di virtuosità fissati per la spesa di personale dalle vigenti disposizioni, in ogni caso nel rispetto dei vincoli di bilancio e del patto di stabilità e di analoghi strumenti dei contenimento della spesa. Lo stanziamento delle risorse aggiuntive per la contrattazione integrativa è correlato all'affettivo rispetto dei principi in materia di misurazione, valutazione e trasparenza della performance e in materia di merito e premi applicabili alle regioni e agli enti locali secondo quanto previsto dagli articoli 16 e 31 dei decreto legislativo 150/09 .... (omissis).

Constatato che gli obiettivi concordati dai responsabili di settore con i propri assessori di riferimento ed inseriti nel Piano delle Performance 2016, sono coerenti con i criteri indicati nell'art. 5 comma 2 del Digs 150/09 e pertanto validati e opportunamente pesati, come riportato nel verbale del Nucleo di Valutazione nº 1 del 6/10/2016.

Evidenziato come l'iscrizione delle risorse incentivanti al fondo 2015 debba essere coerente alle disposizioni del DL. 78/2010 così come coordinato alla legge 122/2010 art. 9 comma 3 e 4, secondo la circolare n.12/2011 del Mef, demandando al Revisore dei conti la vigilanza e la certificazione complessiva del fondo, al sensi dell'art. 55 del Digs 150/09 "Controlli in materiale di contrattazione integrativa".

# Comune di PECETTO TORINESE Provincia TORINO Nucleo di Valutazione

#### Autorizza

l'iscrizione dell'importo pari a € 4.393,34 al sensi del secondo comma art. 15 del ccnl 1.4.99, finalizzato e all'integrazione delle risorse destinate alla produttività secondo i requisiti previsti dall'art 37 del ccnl 22 gennaio 2004.

#### Rammenta

che, visto il predetto art. 37 del ccnl 22 gennaio 2004, verificherà alla fine dell'anno finanziario 2016 la correlazione degli stanziamenti, di cui al comma 2 e comma 5 dell'art. 15 ccnl 1.4.99, con gli obiettivi collegati alla produttività; eventuali risparmi derivanti dal mancato raggiungimento degli obiettivi non costituiranno economie del fondo e ritorneranno nelle disponibilità di bilancio.

Il Nucieo di Valutazione

Presidente

Moudeane

Componente

Ghar Alline