AREA	ACQUISIZIONI E PROGRESSIONI DI PERSONALE		Inserire 'X	' su una so
PROCESSO	CONFERIMENTO INCARICHI DI COLLABORAZIONE	VII.A PROPARY ITAL	rispos	ta scelta
	INDICI DI VALUTAZIONE DE	NO è del tutto vincolato	1	
			2	x
DISCREZIONALITA'	Il processo è discrezionale?	E' parzialmente vincolato dalla legge e da altri atti amministrativi	-	X
DISCREZIONALITA	n processo e discrezionale?	E' parzialmente vincolato solo dalla legge	3	
		E' parzialmente vincolato solo da atti amministrativi	4	
		E' altamente discrezionale	5	ļ
RILEVANZA ESTERNA	Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione?	NO ha come destinatario un ufficio interno	2	
		SI il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5	Х
COMPLESSITA' DEL	Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più	NO il processo coinvolge una sola PA	1	Х
PROCESSO	amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il consguimento del risultato	SI il processo coinvolge più di 3 amministrazioni	3	
		SI il processo coinvolge più di 5 amministrazioni	5	
		Ha rilevanza esclusivamente interna	1	
VALORE ECONOMICO	Quale è l'impatto economico del processo?	Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni ma di non particolare rilievo economico (es. concessione borsa di studio)	3	х
		Comporta l'attribuzione di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (esempio affidamento di appalto)	5	
	Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando	NO	1	
RAZIONABILITA' DEL PROCESSO	una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato (es. pluralità			
r ROCESSO	di affidamenti ridotti)	SI	5	X
		SI costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	
	Ancho culla baco dell'occupiones progresso, il timo di controllo applicato	SI è molto efficace	2	
		SI per una percentuale approsimativa del 50%	3	х
	Sar processo e alleganto a ricarianzante il riscino.	SI, ma in minima parte	4	
		NO, il rischio rimane indifferente	5	
				1
	INDICI DI VALUTAZIONE	DELL'IMPATTO		
		Fino a circa il 20%	1	х
	Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità	Fino a circa il 40%	2	
IMPATTO	organzizativa semplice) competetente a svolgere il processo (o la fase di processo di competenza nella pa) nell'ambito della singola pa quale	Fino a circa il 60%	3	
ORGANIZZATIVO	percentuale di personale è impiegata nel processo? (se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa pa occorre riferire la % al	Fino a circa l'80%	4	
	personale impiegato nei servizi coinvolti)	Fino a circa il 100%	5	-
	Nel corso degli ultimi 5 anni sono state pronunciate sentenze della		,	
	Corte dei Conti a carico dei dipendenti (dirigenti e dipendenti) della pa	NO	1	х
MPATTO ECONOMICO	di riferimento o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della pa di riferimento per la medesima tipologia di	SI	5	
	evento o di tipologie analoghe?	NO.	_	1
		No.	0	
		Non ne abbiamo memoria	1	
IMPATTO REPUTAZIONALE	Nel corso degli ultimi 5 anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?	SI Sulla Stampa Locale	2	Х
		SI Sulla Stampa Nazionale	3	
		SI Sulla stampa Locale e Nazionale	4	
		SI Sulla stampa Locale e Nazionale e Internazionale	5	
		A livello di Addetto	1	
IMPATTO	A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, livello	A livello di Collaboratore/Funzionario	2	
ORGANIZZATIVO, ECONOMICO E	intermedio o livello basso) ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?	A livello di Dirigente di ufficio NON generale (Posizione Apicale o Posizione Organizzative)	3	
SULL'IMMAGINE		A livello di Dirigente di ufficio generale (Dirigenti o Posizioni Organizzative senza Dirigenti)	4	x
		A livello di Segretario Comunali	5	
		PERCENTUALE DI RISCHIO	6,3	33%
ntrollo di gestione, sia altri mecc	e strumento di controlio utilizzato nella pa che sia confacente a ridurre la probabilità del rischio (e, qu anismi di controlio utilizzati es. controli a campione non obbligatori, ecc). La valutazione sull'adeguat Per la stima della probabilità, quindi non rileva la previsione dell'esistenza in astratto del controlio, ma	ezza del controllo va fatta considerando il modo in cui il controllo Nessun rischio con valori < 3,00%	0% e 12,00 e 20,00%	%

inserire 'X' su	u una s
risposta so	celta
1	
2	Х
3	
4	
5	
2	X
5	
1	X
3	
5	
1	х
3	
5	
_	
1	Х
5	
1	х
2	
3	
4	
5	
1	х
-	
2	
3	
4	
5	
1	X
5	
0	x
1	
2	
3	
4	
5	
1	
2	
_	
-	х
_	
5	
2,00 % s e 7,00% % e 12,00%	%
6 €	3 4 5 2,00°

AREA	ACQUISIZIONI E PROGRESSIONI DI PERSONALE		Inserire 'X'	
PROCESSO	RECLUTAMENTO DEL PERSONALE			ta scelta
	INDICI DI VALUTAZIONE DE	LLA PROBABILITA'		
		NO è del tutto vincolato	1	
		E' parzialmente vincolato dalla legge e da altri atti amministrativi	2	X
DISCREZIONALITA'	Il processo è discrezionale?	E' parzialmente vincolato solo dalla legge	3	
		E' parzialmente vincolato solo da atti amministrativi	4	
		E' altamente discrezionale	5	
		NO ha come destinatario un ufficio interno	2	
RILEVANZA ESTERNA	II processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione?	SI il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5	х
		NO il processo coinvolge una sola PA	1	х
COMPLESSITA' DEL PROCESSO	amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il	SI il processo coinvolge più di 3 amministrazioni	3	
PROCESSO	consguimento del risultato	SI il processo coinvolge più di 5 amministrazioni	5	
		Ha rilevanza esclusivamente interna	1	
VALORE ECONOMICO	Quale è l'impatto economico del processo?	Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni ma di non particolare rilievo economico (es.	3	
	, , ,	concessione borsa di studio) Comporta l'attribuzione di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (esempio affidamento di	5	x
		appalto)		
RAZIONABILITA' DEL	Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate	NO	1	х
PROCESSO	complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato (es. pluralità	SI	5	
	aramament racta)			
		SI costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	Х
		SI è molto efficace	2	
CONTROLLI*	sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?	SI per una percentuale approsimativa del 50%	3	
		SI, ma in minima parte	4	
		NO, il rischio rimane indifferente	5	
	INDICI DI VALUTAZIONE	DELL'IMPATTO		
		Fino a circa il 20%	1	х
	Risnetto al totale del nersonale impiegato nel singolo servizio (unità	Fino a circa il 40%	2	
IMPATTO ORGANIZZATIVO	organzizativa semplice) competetente a svolgere il processo (o la fase di	Fino a circa il 60%	3	
ORGANIZZATIVO	percentuale di personale è impiegata nel p	Fino a circa l'80%	4	
		Fino a circa il 100%	5	
	Nel corse deali ultimi E anni cone state propunciate contenze della	NO		_
MPATTO ECONOMICO	processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione? Itratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di pi ministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il onsguimento del risultato uale è l'impatto economico del processo? risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando na pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate omplessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato (es. pluralità i affidamenti ridotti) INDICI DI VALUTAZION INDICI DI VALUTAZION ispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità ganzizativa semplice) competetente a svolgere il processo (o la fase di rocesso di competenza nella pa nell'ambito della singola pa quale ercentuale di personale è impiegata nel p el corso degli ultimi 5 anni sono state pronunciate sentenze della orte dei Conti a carico dei dipendenti (dirigenti e dipendenti) della pa i riferimento o sono state pronunciate sentenze del risarcimento del anno nel confronti della pa di riferimento el corso degli ultimi 5 anni sono state pronunciate sentenze della orte dei Conti a carico dei dipendenti (dirigenti e dipendenti) della pa i riferimento o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del anno nel confronti della pa di riferimento el corso degli ultimi 5 anni sono stati pubblicati su giornali o riviste ricoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi? quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, livello termento di controlio utilizzato nella pa che sia confacente a ridure la probabilità del rischio (e, q ssmi di controlio utilizzato nella pa che sia confacente a ridure la probabilità del rischio (e, q ssmi di controlio utilizzato nella pa che sia confacente a ridure la probabilità del rischio (e, q ssmi di controlio utilizzato controlio acampione non obbligatori, ecc), La valutazione esull'adegui	NO	1	Х
		sı	5	
		NO NO	0	х
		Non ne abbiamo memoria	1	^
		SI Sulla Stampa Locale	2	
IMPATTO REPUTAZIONALE	Nel corso degli ultimi 5 anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?	SI Sulla Stampa Locale SI Sulla Stampa Nazionale	3	
	-	'	-	
		SI Sulla stampa Locale e Nazionale	4	
		SI Sulla stampa Locale e Nazionale e Internazionale	5	
		A livello di Addetto	1	
IMPATTO ORGANIZZATIVO,	A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, livello	A livello di Collaboratore/Funzionario	2	
ECONOMICO E	intermedio o livello basso) ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?	A livello di Dirigente di ufficio NON generale (Posizione Apicale o Posizione Organizzative)	3	
SULL'IMMAGINE		A livello di Dirigente di ufficio generale (Dirigenti o Posizioni Organizzative senza Dirigenti)	4	Х
		A livello di Segretario Comunali	5	
		PERCENTUALE DI RISCHIO	3,7	75%
ntrollo di gestione, sia altri meco	e strumento di controllo utilizzato nella pa che sia confacente a risture la probabilità del rischio (e. qu anismi di controllo utilizzati es. controlli a campione non obbligatori, ccc). Li valutazione sull'adeguata Per la stima della probabilità, quindi non rileva la previsione dell'esistenza in astratto del controllo, ma	ezza del controllo va fatta considerando il modo in cui il controllo Nessun rischio con valori < 3,00%	0% e 12,009	%

	AFFIDAMENTO LAVORI, SERVIZI E FORNITURE PREDISPOSIZIONE RANDO		Inserire 'Y	" su una sola
PROCESSO	PREDISPOSIZIONE BANDO			ta scelta
	INDICI DI VALUTAZIONE DE			
		NO è del tutto vincolato	1	
		E' parzialmente vincolato dalla legge e da altri atti amministrativi	2	Х
DISCREZIONALITA'	Il processo è discrezionale?	E' parzialmente vincolato solo dalla legge	3	
		E' parzialmente vincolato solo da atti amministrativi	4	
		E' altamente discrezionale	5	
RILEVANZA ESTERNA	Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione?	NO ha come destinatario un ufficio interno	2	
		SI il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5	х
	Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di nic	NO il processo coinvolge una sola PA	1	х
COMPLESSITA' DEL PROCESSO	amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il	SI il processo coinvolge più di 3 amministrazioni	3	
	consgumento dei risultato	SI il processo coinvolge più di 5 amministrazioni	5	
		Ha rilevanza esclusivamente interna	1	
VALORE ECONOMICO	Quale è l'impatto economico del processo?	Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni ma di non particolare rilievo economico (es. concessione borsa di studio)	3	
		Comporta l'attribuzione di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (esempio affidamento di appalto)	5	х
	Il visultata finale del avecesso suò esseve vassiunte anche effettuande	NO NO	1	1
	una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate		1	
		SI	5	х
		SI costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	
	Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?	SI è molto efficace	2	
		SI per una percentuale approsimativa del 50%	3	х
		SI, ma in minima parte	4	
		NO, il rischio rimane indifferente	5	
	INDICI DI VALUTAZIONE	DELL'IMPATTO		
		Fino a circa il 20%	1	х
	Bismotto al tatalo del novamale impierante nel singulo comitrio (unità	Fino a circa il 40%	2	
IMPATTO	organzizativa semplice) competetente a svolgere il processo (o la fase di	Fino a circa il 60%	3	
ORGANIZZATIVO	processo di competenza nella pa) nell'ambito della singola pa quale percentuale di personale è impiegata nel p	Fino a circa l'80%	4	
		Fino a circa il 100%	5	
				+
IMPATTO ECONOMICO	Nel corso degli ultimi 5 anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico dei dipendenti (dirigenti e dipendenti) della pa	NO	1	Х
	VANZA ESTERNA Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione? APLESSITA' DEL processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il consguimento del risultato ORE ECONOMICO Quale è l'impatto economico del processo? Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato (es. pluralità di affidamenti ridotti) Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio? INPATTO Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplico) competente a avolgere il processo (o la fase di processo di competenza nella pa) nell'ambito della singola pa quale percentuale di personale è impiegata nel p TITO ECONOMICO Nel corso degli ultimi 5 anni sono state pronunciate sentenze della corte del Conti a carico del dipendenti (dirigenti e dipendenti) della pa di riferimento o sono state pronunciate sentenze del risarcimento del danno nei confronti della pa di riferimento IMPATTO Nel corso degli ultimi 5 anni sono state pronunciate sentenze della articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi? IMPATTO OGANIZZATIVO, CONOMICO E LI IMPATTO A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, livello intermedio o livello basso) ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?	SI	5	
				-
		NO	0	Х
		Non ne abbiamo memoria	1	
		SI Sulla Stampa Locale	2	
REPUTAZIONALE	articon aventi au oggetto ii medesimo evento o eventi analogini:	SI Sulla Stampa Nazionale	3	
		SI Sulla stampa Locale e Nazionale	4	
		SI Sulla stampa Locale e Nazionale e Internazionale	5	
		A livello di Addetto	1	
	A guale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello anicale, livello	A livello di Collaboratore/Funzionario	2	
ORGANIZZATIVO, ECONOMICO E	intermedio o livello basso) ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale	A livello di Dirigente di ufficio NON generale (Posizione Apicale o Posizione Organizzative)	3	
SULL'IMMAGINE	poggetto irreste nen organizzazione e elevata, illeula o bassa?	A livello di Dirigente di ufficio generale (Dirigenti o Posizioni Organizzative senza Dirigenti)	4	х
		A livello di Segretario Comunali	5	
		PERCENTUALE DI RISCHIO	5,2	25%
Per controllo si intende qualunqui ontrollo di gestione, sia altri mecc		indi, sia il sistema dei controlli legali, come il controllo preventivo e il Nessun rischio con valori < 3,00% Livello rischio "araginale" con valori tra 3,00 Livello rischio "attenzione" con valori tra 8,0 Livello rischio "serio" con valori tra 13,00% Livello rischio "elevato" con valori tra 13,00%	0% e 12,00°	%

AREA	AFFIDAMENTO LAVORI, SERVIZI E FORNITURE		Inserire 'X	(' su una sol
PROCESSO	ESPLETAMENTO GARA D'APPALTO			ta scelta
	INDICI DI VALUTAZIONE DE			T
		NO è del tutto vincolato	1	
		E' parzialmente vincolato dalla legge e da altri atti amministrativi	2	Х
DISCREZIONALITA'	Il processo è discrezionale?	E' parzialmente vincolato solo dalla legge	3	
		E' parzialmente vincolato solo da atti amministrativi	4	
		E' altamente discrezionale	5	
RILEVANZA ESTERNA	Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione?	NO ha come destinatario un ufficio interno	2	
		SI il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5	х
	Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più	NO il processo coinvolge una sola PA	1	х
COMPLESSITA' DEL PROCESSO	amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il	SI il processo coinvolge più di 3 amministrazioni	3	
	consguimento del risultato	SI il processo coinvolge più di 5 amministrazioni	5	
		Ha rilevanza esclusivamente interna	1	Ī
VALORE ECONOMICO	Quale è l'impatto economico del processo?	Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni ma di non particolare rilievo economico (es. concessione borsa di studio)	3	
		Comporta l'attribuzione di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (esempio affidamento di appalto)	5	х
	Thrisultate finale del avecesse and essent apprints analyse effettuands	NO NO	1	1
RAZIONABILITA' DEL	una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate			
PROCESSO	complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato (es. pluralità di affidamenti ridotti)	SI	5	x
		SI costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	Ī
	Ancho culla baco dell'ocueriones nuoquesco, il timo di controllo annicoto	SI è molto efficace	2	
CONTROLLI*		SI per una percentuale approsimativa del 50%	3	х
	San processo o dueganto a nedicanzano in riscino.	SI, ma in minima parte	4	
		NO, il rischio rimane indifferente	5	
	INDICI DI VALUTAZIONE	DELL'IMPATTO		
		Fino a circa il 20%	1	
		Fino a circa il 40%	2	×
IMPATTO	organzizativa semplice) competetente a svolgere il processo (o la fase di	Fino a circa il 60%	3	_^
ORGANIZZATIVO	processo di competenza nella pa) nell'ambito della singola pa quale percentuale di personale è impiegata nel p		1	
		Fino a circa l'80%	4	
		Fino a circa il 100%	5	-
	Nel corso degli ultimi 5 anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico dei dipendenti (dirigenti e dipendenti) della pa	NO	1	х
IMPATTO ECONOMICO	di riferimento o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del	SI	5	
	danno nei confronti della pa di riferimento	31	3	
		NO	0	х
		Non ne abbiamo memoria	1	
IMPATTO	Nel corso degli ultimi 5 anni sono stati pubblicati su giornali o riviste	SI Sulla Stampa Locale	2	
REPUTAZIONALE	articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?	SI Sulla Stampa Nazionale	3	L
		SI Sulla stampa Locale e Nazionale	4	
		SI Sulla stampa Locale e Nazionale e Internazionale	5	
		A livello di Addetto	1	I
IMPATTO		A livello di Collaboratore/Funzionario	2	х
ORGANIZZATIVO, ECONOMICO E	A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, livello intermedio o livello basso) ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale	A livello di Dirigente di ufficio NON generale (Posizione Apicale o Posizione Organizzative)	3	
SULL'IMMAGINE	soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?	A livello di Dirigente di ufficio generale (Dirigenti o Posizioni Organizzative senza Dirigenti)	4	
		A livello di Segretario Comunali	5	
	1			4
rer controllo si intende qualunqu ntrollo di gestione, sia altri mecc	se strumento di controllo utilizzato nella pa che sia confacente a ridurre la probabilità del rischio (e, qu c	PERCENTUALE DI RISCHIO indi, sia il sistema dei controlli legali, come il controllo preventivo e il Nessun rischio con valori < 3,00% Livello rischio "ranginiale" con valori tra 3,00 Livello rischio "attenzione" con valori tra 3,00 Livello rischio "serio" con valori tra 3,00% Livello rischio "serio" con valori tra 3,00% Livello rischio "serio" con valori tra 3,00%	0% e 7,00% 0% e 12,00°	%

AREA	AFFIDAMENTO LAVORI, SERVIZI E FORNITURE			
PROCESSO	ALTRE PROCEDURE DI AFFIDAMENTO			' su una sola ta scelta
	INDICI DI VALUTAZIONE DE	ELLA PROBABILITA'		,
		NO è del tutto vincolato	1	
		E' parzialmente vincolato dalla legge e da altri atti amministrativi	2	X
DISCREZIONALITA'	Il processo è discrezionale?	E' parzialmente vincolato solo dalla legge	3	
		E' parzialmente vincolato solo da atti amministrativi	4	
		E' altamente discrezionale	5	
RILEVANZA ESTERNA	Ti nya sasaa nya dusa affatti diratti all'astavna dall'amministraniana?	NO ha come destinatario un ufficio interno	2	
RILEVANZA ESTERNA	Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione?	SI il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5	х
	Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più	NO il processo coinvolge una sola PA	1	х
COMPLESSITA' DEL PROCESSO	amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il	SI il processo coinvolge più di 3 amministrazioni	3	
	consguimento del risultato	SI il processo coinvolge più di 5 amministrazioni	5	
		Ha rilevanza esclusivamente interna	1	
VALORE ECONOMICO	Quale è l'impatto economico del processo?	Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni ma di non particolare rilievo economico (es.	3	
		concessione borsa di studio) Comporta l'attribuzione di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (esempio affidamento di	5	х
		appalto)		
FRAZIONABILITA' DEL		NO	1	
PROCESSO	complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato (es. pluralità di affidamenti ridotti)	SI	5	x
		SI costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	
	Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?	SI è molto efficace	2	
		SI per una percentuale approsimativa del 50%	3	х
		SI, ma in minima parte	4	
		NO, il rischio rimane indifferente	5	
			1	I
	INDICI DI VALUTAZIONE	DELL'IMPATTO		
		Fino a circa il 20%	1	
		Fino a circa il 40%	2	х
IMPATTO	organzizativa semplice) competetente a svolgere il processo (o la fase di	Fino a circa il 60%	3	
ORGANIZZATIVO	processo di competenza nella pa) nell'ambito della singola pa quale percentuale di personale è impiegata nel p	Fino a circa l'80%	4	
		Fino a circa il 100%	5	
THRETTO FCONOMICO	Nel corso degli ultimi 5 anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico dei dipendenti (dirigenti e dipendenti) della pa	NO	1	Х
	AZIONABILITA' DEL PROCESSO Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato (es. pluralità di affidamenti ridotti) CONTROLLI* Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio? IMPATTO DRGANIZZATIVO Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competetente a svolgere il processo (o la fase di processo di competenza nella pa) nell'ambito della singola pa quale percentuale di personale è impiegata nel p Nel corso degli ultimi 5 anni sono state pronunciate sentenze della Corte del Conti a carico dei dipendenti (dirigenti e dipendenti) della pa di riferimento o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della pa di riferimento IMPATTO REPUTAZIONALE A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, livello intermedio o livello basso) ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale sopporto riscone è levata, media o bassa?	SI	5	
				l
		NO	0	Х
		Non ne abbiamo memoria	1	
		SI Sulla Stampa Locale	2	
KEI OTALIONALL	aracon avena au oggetto ii meaesimo evento o eventa analogimi	SI Sulla Stampa Nazionale	3	
		SI Sulla stampa Locale e Nazionale	4	
		SI Sulla stampa Locale e Nazionale e Internazionale	5	ļ
		A livello di Addetto	1	
	A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, livello	A livello di Collaboratore/Funzionario	2	X
ECONOMICO E	intermedio o livello basso) ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale	A livello di Dirigente di ufficio NON generale (Posizione Apicale o Posizione Organizzative)	3	
SULL'IMMAGINE		A livello di Dirigente di ufficio generale (Dirigenti o Posizioni Organizzative senza Dirigenti)	4	
		A livello di Segretario Comunali	5	
		PERCENTUALE DI RISCHIO	4,3	8%
Per controllo si intende qualunqui ontrollo di gestione, sia altri mecc	e strumento di controllo utilizzato nella pa che sia confacente a ridurre la probabilità del rischio (e, qu	indi, sia il sistema dei controlli legali, come il controllo preventivo e il Nessun rischio con valori < 3,00% Livello rischio "marginale" con valori tra 3,0 Livello rischio "serio" con valori tra 13,00% Livello rischio "serio" con valori tra 13,00% Livello rischio "elevato" con valori > 20,000	0% e 12,00°	

AREA PROCESSO	AFFIDAMENTO LAVORI, SERVIZI E FORNITURE ESECUZIONE DEL CONTRATTO		Inserire 'X	
	INDICI DI VALUTAZIONE DE	ELLA PROBABILITA'	rispos	ta scelta
		NO è del tutto vincolato	1	
		E' parzialmente vincolato dalla legge e da altri atti amministrativi	2	х
DISCREZIONALITA'	Il processo è discrezionale?	E' parzialmente vincolato solo dalla legge	3	
	,	E' parzialmente vincolato solo da atti amministrativi	4	
		E' altamente discrezionale	5	
		NO ha come destinatario un ufficio interno	2	
RILEVANZA ESTERNA	Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione?	SI il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5	x
		NO il processo coinvolge una sola PA	1	X
COMPLESSITA' DEL	Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il	SI il processo coinvolge più di 3 amministrazioni	3	
PROCESSO	consguimento del risultato	SI il processo coinvolge più di 5 amministrazioni	5	
		Ha rilevanza esclusivamente interna	1	-
ALORE ECONOMICO	Quale è l'impatto economico del processo?	Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni ma di non particolare rilievo economico (es.		
ALORE ECONOMICO	Quale e i impatto economico dei processor	concessione borsa di studio) Comporta l'attribuzione di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (esempio affidamento di	3	
		appalto)	5	Х
RAZIONABILITA' DEL	Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate	NO	1	
PROCESSO	complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato (es. pluralità	SI	5	х
	di affidamenti ridotti)	31	5	_ ^
		SI costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	
	Anche culla bace dell'ecnerionaa progressa, il tipo di controlle applicate	SI è molto efficace	2	
CONTROLLI*		SI per una percentuale approsimativa del 50%	3	х
		SI, ma in minima parte	4	
		NO, il rischio rimane indifferente	5	
	INDICI DI VALUTAZIONE	DELL'IMPATTO		
		Fino a circa il 20%	1	х
		Fino a circa il 40%	2	
IMPATTO ORGANIZZATIVO	organzizativa semplice) competetente a svolgere il processo (o la fase di processo di competenza nella pa) nell'ambito della singola pa quale	Fino a circa il 60%	3	
ORGANIZZATIVO	percentuale di personale è impiegata nel p	Fino a circa l'80%	4	
		Fino a circa il 100%	5	
	Nel corso degli ultimi 5 anni sono state pronunciate sentenze della	NO	1	х
MPATTO ECONOMICO	Corte dei Conti a carico dei dipendenti (dirigenti e dipendenti) della pa	NO .		_^
	di riferimento o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della pa di riferimento	SI	5	
		NO	0	х
		Non ne abbiamo memoria	1	
		SI Sulla Stampa Locale	2	
IMPATTO REPUTAZIONALE	Nel corso degli ultimi 5 anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?	SI Sulla Stampa Nazionale	3	
		SI Sulla stampa Locale e Nazionale	4	
		SI Sulla stampa Locale e Nazionale SI Sulla stampa Locale e Nazionale e Internazionale		
		, ,	5	
		A livello di Addetto	1	
IMPATTO ORGANIZZATIVO,	A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, livello	A livello di Collaboratore/Funzionario	2	
ECONOMICO E	intermedio o livello basso) ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?	A livello di Dirigente di ufficio NON generale (Posizione Apicale o Posizione Organizzative)	3	
SULL'IMMAGINE		A livello di Dirigente di ufficio generale (Dirigenti o Posizioni Organizzative senza Dirigenti)	4	Х
		A livello di Segretario Comunali	5	<u></u>
		PERCENTUALE DI RISCHIO	5,2	25%
er controllo si intende qualunqu trollo di gestione, sia altri mec	es strumento di controllo utilizzato nella pa che sia confacente a ridurre la probabilità del rischio (e, qu c	indi, sia il sistema dei controlli legali, come il controllo preventivo e il Nessun rischio con valori < 3,00% Livello rischio "atmarginale" con valori tra 3,00% Livello rischio "atmargina" con valori tra 13,00% Livello rischio "serio" con valori tra 13,00% Livello rischio "elevato" con valori > 20,00	0% e 12,00º	%

	PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATA ATTIVITA' DI CONTROLLO	ARI PRIVI DI EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO		(' su una sola ta scelta
	INDICI DI VALUTAZIONE DE	LLA PROBABILITA'	Пароз	ta sceita
		NO è del tutto vincolato	1	1
		E' parzialmente vincolato dalla legge e da altri atti amministrativi	2	х
DISCREZIONALITA'	Il processo è discrezionale?	E' parzialmente vincolato solo dalla legge	3	
	•	E' parzialmente vincolato solo da atti amministrativi	4	
		E' altamente discrezionale	5	
		NO ha come destinatario un ufficio interno	2	-
RILEVANZA ESTERNA	Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione?	SI il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5	х
				 ^
	Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più	NO il processo coinvolge una sola PA	1	
	amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il consguimento del risultato	SI il processo coinvolge più di 3 amministrazioni	3	Х
		SI il processo coinvolge più di 5 amministrazioni	5	
		Ha rilevanza esclusivamente interna Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni ma di non particolare rilievo economico (es.	1	
VALORE ECONOMICO	Quale è l'impatto economico del processo?	concessione borsa di studio)	3	
		Comporta l'attribuzione di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (esempio affidamento di appalto)	5	х
		NO	1	х
		SI	5	
		SI costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	
	Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?	SI è molto efficace	2	
		SI per una percentuale approsimativa del 50%	3	х
		SI, ma in minima parte	4	
		NO, il rischio rimane indifferente	5	
	INDICI DI VALUTAZIONE	DELL'IMPATTO		
	INDICED TAREGINE	Fino a circa il 20%	1	
		Fino a circa il 40%	2	
	processo di competenza nella pa) nell'ambito della singola pa quale	Fino a circa il 60%	3	Х
	F	Fino a circa l'80%	4	
		Fino a circa il 100%	5	-
	Nel corso degli ultimi 5 anni sono state pronunciate sentenze della	NO	1	х
	Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il consguimento del risultato ORE ECONOMICO Quale è l'impatto economico del processo? Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato (es. pluralità di affidamenti ridotti) CONTROLLI* Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio? INPATTO RESPITATO POR PORTO	SI	5	
	uanno nei comronti dena pa di merimento			
		NO	0	
		Non ne abbiamo memoria	1	
		SI Sulla Stampa Locale	2	
REPUTAZIONALE	articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?	SI Sulla Stampa Nazionale	3	
		SI Sulla stampa Locale e Nazionale	4	х
		SI Sulla stampa Locale e Nazionale e Internazionale	5	
		A livello di Addetto	1	
IMPATTO		A livello di Collaboratore/Funzionario	2	
ORGANIZZATIVO,	intermedio o livello basso) ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale	A livello di Dirigente di ufficio NON generale (Posizione Apicale o Posizione Organizzative)	3	
SULL'IMMAGINE	soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?	A livello di Dirigente di ufficio generale (Dirigenti o Posizioni Organizzative senza Dirigenti)	4	х
		A livello di Segretario Comunali	5	
		PERCENTUALE DI RISCHIO	9,5	50%
er controllo si intende qualunque ntrollo di gestione, sia altri mecc		indi, sia il sistema dei controlli legali, come il controllo preventivo e il Nessun rischio con valori < 3,00% Livello rischio "marginale" con valori tra 3,00% Livello rischio "farezione" con valori tra 3,00% Livello rischio "serio" con valori tra 13,00% Livello rischio "elevato" con valori za 10,00%	0% e 12,00°	%

AREA	PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI PRIVI DI EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATA PROVVEDIMENTI DI TIPO AUTORIZZATIVO/DICHIARATIVO			' su una sola
PROCESSO			rispost	ta scelta
	INDICI DI VALUTAZIONE DE			1
		NO è del tutto vincolato	1	
		E' parzialmente vincolato dalla legge e da altri atti amministrativi	2	х
DISCREZIONALITA'	Il processo è discrezionale?	E' parzialmente vincolato solo dalla legge	3	
		E' parzialmente vincolato solo da atti amministrativi	4	
		E' altamente discrezionale	5	
RILEVANZA ESTERNA	Il processo produce effetti diretti all'esterne dell'amministrazione?	NO ha come destinatario un ufficio interno	2	
KILLVANZA LSILKNA	in processo produce effecti diretti ali esterno dell'aliministrazione:	SI il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5	х
	Si tuatta di un avassasa samulasas aka samuanta il sainvalsimanta di nii	NO il processo coinvolge una sola PA	1	
COMPLESSITA' DEL PROCESSO	amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il	SI il processo coinvolge più di 3 amministrazioni	3	х
	consguimento del risultato	SI il processo coinvolge più di 5 amministrazioni	5	
		Ha rilevanza esclusivamente interna	1	
VALORE ECONOMICO	Quale è l'impatto economico del processo?	Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni ma di non particolare rilievo economico (es.	3	
	Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di pi amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il consguimento del risultato IOMICO Quale è l'impatto economico del processo? Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato (es. pluralità di affidamenti ridotti) Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio? INDICI DI VALUTAZION Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organzizativa semplice) competetente a svolgere il processo (o la fase di processo di competenza nella pa) nell'ambito della singola pa quale percentuale di personale è impiegata nel p	concessione borsa di studio) Comporta l'attribuzione di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (esempio affidamento di	5	х
		appalto)		
FRAZIONABILITA' DEL		NO	1	Х
PROCESSO	complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato (es. pluralità di affidamenti ridotti)	SI	5	
	a amamena raota)			
		SI costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	
		SI è molto efficace	2	
		SI per una percentuale approsimativa del 50%	3	x
		SI, ma in minima parte	4	
		NO, il rischio rimane indifferente	5	
	INDICI DI VALUTAZIONE	DELL'IMPATTO		
		Fino a circa il 20%	1	
	Bignotto al tatalo del nomenale impierate nel cingole convisio (unità	Fino a circa il 40%	2	
IMPATTO	organzizativa semplice) competetente a svolgere il processo (o la fase di	Fino a circa il 60%	3	х
ORGANIZZATIVO		Fino a circa l'80%	4	
		Fino a circa il 100%	5	
THREE CONOMICS	Nel corso degli ultimi 5 anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico dei dipendenti (dirigenti e dipendenti) della pa	NO	1	х
	Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio? INDICI DI VALUTAZIONE Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organzizativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase di processo di competenza nella pa) nell'ambito della singola pa quale percentuale di personale è impiegata nel p Nel corso degli ultimi 5 anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico dei dipendenti (dirigenti e dipendenti) della pa di riferimento o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nel confronti della pa di riferimento IMPATTO REPUTAZIONALE Nel corso degli ultimi 5 anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?	SI	5	
		NO	0	
		Non ne abbiamo memoria	1	
		SI Sulla Stampa Locale	2	
REPUTAZIUNALE	aracon avenu au oggetto ii ilieuesiino evento o eventi anaioghi?	SI Sulla Stampa Nazionale	3	
		SI Sulla stampa Locale e Nazionale	4	Х
		SI Sulla stampa Locale e Nazionale e Internazionale	5	
		A livello di Addetto	1	
IMPATTO	A suple livelle and collegers il rigels - 1-10	A livello di Collaboratore/Funzionario	2	
ODCANIZZATIVO	A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, livello intermedio o livello basso) ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale	A livello di Dirigente di ufficio NON generale (Posizione Apicale o Posizione Organizzative)	3	
SULL'IMMAGINE	soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?	A livello di Dirigente di ufficio generale (Dirigenti o Posizioni Organizzative senza Dirigenti)	4	х
		A livello di Segretario Comunali	5	
		PERCENTUALE DI RISCHIO	9,5	60%
Per controllo si intende qualunqui ontrollo di gestione, sia altri mecc	e strumento di controllo utilizzato nella pa che sia confacente a ridurre la probabilità del rischio (e, qu :	indi, sia il sistema dei controlli legali, come il controllo preventivo e il Nessun rischio con valori < 3,00% Livello rischio "marginale" con valori tra 3,00 Livello rischio "attenzione" con valori tra 3,00 Livello rischio "scrio" con valori tra 13,00% Livello rischio "elevato" con valori zra 13,00% Livello rischio "elevato" con valori > 20,00	0% e 12,009	2/6

AREA PROCESSO		ARI PRIVI DI EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO		K' su una sola sta scelta
	INDICI DI VALUTAZIONE DE	LLA PROBABILITA'	, inspec	au seciau
		NO è del tutto vincolato	1	T
		E' parzialmente vincolato dalla legge e da altri atti amministrativi	2	х
DISCREZIONALITA'	Il processo è discrezionale?	E' parzialmente vincolato solo dalla legge	3	
		E' parzialmente vincolato solo da atti amministrativi	4	
		E' altamente discrezionale	5	
		NO ha come destinatario un ufficio interno	2	+
RILEVANZA ESTERNA	Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione?		4	
		SI il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5	X
COMPLESSITA' DEL	Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più	NO il processo coinvolge una sola PA	1	Х
PROCESSO	amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il consguimento del risultato	SI il processo coinvolge più di 3 amministrazioni	3	
		SI il processo coinvolge più di 5 amministrazioni	5	
		Ha rilevanza esclusivamente interna	1	
VALORE ECONOMICO	NALITA' Il processo è discrezionale? ESTERNA Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione? ITA' DEL Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di pi amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il consguimento del risultato NOMICO Quale è l'impatto economico del processo? ILITA' DEL SSO Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato (es. pluralità di affidamenti ridotti) Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicate sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio? INDICI DI VALUTAZION Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organzizativa semplice) competetente a svolgere il processo (o la fase di processo di competenza nella pa pi nell'ambito della singola pa quale percentuale di personale è impiegata nel p Nel corso degli ultimi 5 anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico dei dipendenti (dirigenti e dipendenti) della pa di riferimento o sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico dei dipendenti (dirigenti e dipendenti) della pa di riferimento o sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico dei dipendenti (dirigenti e dipendenti) della pa di riferimento o sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico dei dipendenti (dirigenti e dipendenti) della pa di riferimento o sono state pronunciate sentenze della corte dei Conti a carico dei dipendenti (dirigenti e dipendenti) della pa di riferimento o sono state pronunciate sentenze della corte dei Conti a carico dei dipendenti (dirigenti e dipendenti) della pa di riferimento o sono state pronunciate sentenze della corte dei Conti a carico dei dipendenti (dirigenti e dipendenti) della pa di riferimento o sono state pronunciate sentenze della corte dei Conti a carico dei dipendenti (dirigenti e dipendenti	Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni ma di non particolare rilievo economico (es. concessione borsa di studio)	3	Х
		Comporta l'attribuzione di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (esempio affidamento di appalto)	5	
	Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando	NO	1	х
FRAZIONABILITA' DEL PROCESSO	una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate			
. 11002000		SI	5	
		SI costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	
		SI è molto efficace	2	
CONTROLLI*	Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?	SI per una percentuale approsimativa del 50%	3	х
		SI, ma in minima parte	4	
		NO, il rischio rimane indifferente	5	
		NO, il risculo filmane mumerente	5	
	INDICI DI VALUTAZIONE			T
		Fino a circa il 20%		Х
IMPATTO		Fino a circa il 40%		
ORGANIZZATIVO	processo di competenza nella pa) nell'ambito della singola pa quale	Fino a circa il 60%	3	
	percentuale di personale e impiegata nei p	Fino a circa l'80%	4	
		Fino a circa il 100%	5	
		NO	1	х
IMPATTO ECONOMICO	di riferimento o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del			
	danno nei confronti della pa di riferimento	SI	5	
		NO	0	х
		Non ne abbiamo memoria	1	
IMPATTO	Nel corso degli ultimi 5 anni sono stati pubblicati su giornali o riviste	SI Sulla Stampa Locale	2	
REPUTAZIONALE	articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?	SI Sulla Stampa Nazionale	3	
		SI Sulla stampa Locale e Nazionale	4	
		SI Sulla stampa Locale e Nazionale e Internazionale	5	
		A livello di Addetto	1	1
IMPATTO		A livello di Collaboratore/Funzionario	2	
ORGANIZZATIVO,	A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, livello intermedio o livello basso) ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale	A livello di Dirigente di ufficio NON generale (Posizione Apicale o Posizione Organizzative)	3	
ECONOMICO E SULL'IMMAGINE	soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?	A livello di Dirigente di ufficio generale (Dirigenti o Posizioni Organizzative senza Dirigenti)	4	х
		A livello di Segretario Comunali	5	<u> </u>
			,	<u> </u>
		PERCENTUALE DI RISCHIO	3,:	75%
Per controllo si intende qualunqui ontrollo di gestione, sia altri mecc	estrumento di controllo utilizzato nella pa che sia confacente a ridurre la probabilità del rischio (e, qu :	indi, sia il sistema dei controlli legali, come il controllo preventivo e il Nessun rischio con valori < 3,00% Livello rischio "marginale" con valori tra 3,00% Livello rischio "attenzione" con valori tra 3,00% Livello rischio "attenzione" con valori tra 13,00% Livello rischio "elevato" con valori zo 10,00%	0% e 12,00	1%

AREA PROCESSO	PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINAT. ATTRIBUZIONE DI VANTAGGI ECONOMICI DI QUALUNQUE GENERE A P	ARI CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO		" su una sol: ta scelta
T ROCESSO	INDICI DI VALUTAZIONE DE		rispos	ta sceita
		NO è del tutto vincolato	1	
		E' parzialmente vincolato dalla legge e da altri atti amministrativi	2	х
DISCREZIONALITA'	Il processo è discrezionale?	E' parzialmente vincolato solo dalla legge	3	
	•	E' parzialmente vincolato solo da atti amministrativi	4	
		E' altamente discrezionale	5	
		NO ha come destinatario un ufficio interno	2	
RILEVANZA ESTERNA	Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione?		5	х
		SI il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni		
COMPLESSITA' DEL	Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più	NO il processo coinvolge una sola PA	1	-
PROCESSO	amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il consguimento del risultato	SI il processo coinvolge più di 3 amministrazioni	3	Х
		SI il processo coinvolge più di 5 amministrazioni	5	
		Ha rilevanza esclusivamente interna Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni ma di non particolare rilievo economico (es.	1	
VALORE ECONOMICO	Quale è l'impatto economico del processo?	concessione borsa di studio) [Comporta l'attribuzione di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (esempio affidamento di	3	
		appalto)	5	Х
	Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando	NO	1	х
FRAZIONABILITA' DEL PROCESSO	una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato (es. pluralità			
	di affidamenti ridotti)	SI	5	
		SI costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	
CONTROLLI*		SI è molto efficace	2	
	Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?	SI per una percentuale approsimativa del 50%	3	х
		SI, ma in minima parte	4	
		NO, il rischio rimane indifferente	5	
			I	1
	INDICI DI VALUTAZIONE	DELL'IMPATTO		
		Fino a circa il 20%	1	Π
		Fino a circa il 40%		х
IMPATTO	Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organzizativa semplice) competetente a svolgere il processo (o la fase di	Fino a circa il 60%		<u> </u>
ORGANIZZATIVO	processo di competenza nella pa) nell'ambito della singola pa quale percentuale di personale è impiegata nel p	Fino a circa l'80%		
		Fino a circa il 100%	1	
			,	
**************	Nel corso degli ultimi 5 anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico dei dipendenti (dirigenti e dipendenti) della pa	NO	2 3 4	х
ALORE ECONOMICO RAZIONABILITA' DEL PROCESSO CONTROLLI* IMPATTO ORGANIZZATIVO IMPATTO REPUTAZIONALE IMPATTO ORGANIZZATIVO, FORMANIZZATIVO,	di riferimento o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della pa di riferimento	SI	5	
		NO		Х
		Non ne abbiamo memoria	1	
	Nel corso degli ultimi 5 anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?	SI Sulla Stampa Locale	2	
REPOTALIONALE	aracon avena da oggetto il ilicaesimo evento o evena analogini.	SI Sulla Stampa Nazionale	3	
		SI Sulla stampa Locale e Nazionale	4	
		SI Sulla stampa Locale e Nazionale e Internazionale	5	
		A livello di Addetto	1	
	A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, livello	A livello di Collaboratore/Funzionario	2	
ECONOMICO E	intermedio o livello basso) ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?	A livello di Dirigente di ufficio NON generale (Posizione Apicale o Posizione Organizzative)	3	
SULL'IMMAGINE	soggetto riveste nen organizzazione e elevata, media o bassa:	A livello di Dirigente di ufficio generale (Dirigenti o Posizioni Organizzative senza Dirigenti)	4	х
		A livello di Segretario Comunali	5	
		PERCENTUALE DI RISCHIO	5,5	54%
er controllo si intende qualunqu ntrollo di gestione, sia altri mecc	e strumento di controllo utilizzato nella pa che sia confacente a ridurre la probabilità del rischio (e, qu	indi, sia il sistema dei controlli legali, come il controllo preventivo e il Nessun rischio con valori < 3,00% Livello rischio "marginale" con valori tra 3,0 Livello rischio "attenzione" con valori tra 3,0 Livello rischio "ente con valori tra 13,0 Livello rischio "ente con valori tra 13,00% Livello rischio "ente con valori tra 13,00% Livello rischio "ente con valori tra 13,00%	0% e 12,00	

AREA	PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO CONCESSIONE ED EROGAZIONE DI SOVVENZIONI, CONTRIBUTI, SUSSIDI ED AUSILI FINANZIARI		Inserire 'X	
PROCESSO	<u> </u>		rispos	ta scelta
	INDICI DI VALUTAZIONE DE			l l
		NO è del tutto vincolato	1	<u> </u>
		E' parzialmente vincolato dalla legge e da altri atti amministrativi	2	Х
DISCREZIONALITA'	Il processo è discrezionale?	E' parzialmente vincolato solo dalla legge	3	
		E' parzialmente vincolato solo da atti amministrativi	4	
		E' altamente discrezionale	5	
RILEVANZA ESTERNA	Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione?	NO ha come destinatario un ufficio interno	2	
	•	SI il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5	Х
	Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più	NO il processo coinvolge una sola PA	1	
COMPLESSITA' DEL PROCESSO	amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il consguimento del risultato	SI il processo coinvolge più di 3 amministrazioni	3	х
	consguimento del risultato	SI il processo coinvolge più di 5 amministrazioni	5	
		Ha rilevanza esclusivamente interna	1	
ALORE ECONOMICO	Quale è l'impatto economico del processo?	Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni ma di non particolare rilievo economico (es. concessione borsa di studio)	3	
		Comporta l'attribuzione di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (esempio affidamento di appalto)	5	х
	Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando	NO NO	1	х
RAZIONABILITA' DEL	una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate		1	_^
PROCESSO	complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato (es. pluralità di affidamenti ridotti)	SI	5	
		SI costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	
		SI è molto efficace	2	
CONTROLLI*	Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato	SI per una percentuale approsimativa del 50%	3	Х
	sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?	SI, ma in minima parte	4	
		NO, il rischio rimane indifferente	5	
	INDICI DI VALUTAZIONE	DELL'IMPATTO		
	INDICE DE VALORAZIONE	Fino a circa il 20%	1	
			ł	<u> </u>
IMPATTO	Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organzizativa semplice) competetente a svolgere il processo (o la fase di	Fino a circa il 40%	2	×
ORGANIZZATIVO	processo di competenza nella pa) nell'ambito della singola pa quale percentuale di personale è impiegata nel p	Fino a circa il 60%	3	
	percentage a personale e impregata nei p	Fino a circa l'80%	4	
		Fino a circa il 100%	5	
	Nel corso degli ultimi 5 anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico dei dipendenti (dirigenti e dipendenti) della pa	NO	1	>
MPATTO ECONOMICO	di riferimento o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del		_	
	danno nei confronti della pa di riferimento	SI	5	
		NO	0	×
		Non ne abbiamo memoria	1	
IMPATTO	Nel corso degli ultimi 5 anni sono stati pubblicati su giornali o riviste	SI Sulla Stampa Locale	2	
REPUTAZIONALE	articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?	SI Sulla Stampa Nazionale	3	
		SI Sulla stampa Locale e Nazionale	4	
		SI Sulla stampa Locale e Nazionale e Internazionale	5	
		A livello di Addetto	1	
******		A livello di Collaboratore/Funzionario	2	
IMPATTO ORGANIZZATIVO,	A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, livello intermedio o livello basso) ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale	A livello di Dirigente di ufficio NON generale (Posizione Apicale o Posizione Organizzative)	3	
ECONOMICO E SULL'IMMAGINE	soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?		4	-
		A livello di Dirigente di ufficio generale (Dirigenti o Posizioni Organizzative senza Dirigenti)		Х
		A livello di Segretario Comunali	5	<u> </u>
		PERCENTUALE DI RISCHIO	5,5	i4%
r controllo si intende qualunqu rrollo di gestione, sia altri mecc	e strumento di controllo utilizzato nella pa che sia confacente a ridurre la probabilità del rischio (e, qu i	indi, sia il sistema dei controlli legali, come il controllo preventivo e il Nessun rischio con valori < 3,00% Livello rischio "amarginale" con valori tra 3,00 Livello rischio "attenzione" con valori tra 3,00 Livello rischio "attenzione" con valori tra 3,00 Livello rischio "attenzione" con valori tra 13,00% Livello rischio "attenzione" con valori > 20,00	0% e 12,00°) %

AREA PROCESSO	PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO									
PROCESSO	GESTIONE ECONOMICA DEL PERSONALE INDICI DI VALUTAZIONE DELLA PROBABILITA'									
	INDICI DI VALUTAZIONE DE	NO è del tutto vincolato	1							
			2							
DISCREZIONALITA'	Il processo è discrezionale?	E' parzialmente vincolato dalla legge e da altri atti amministrativi		X						
	li processo e discrezionale?	E' parzialmente vincolato solo dalla legge	3							
		E' parzialmente vincolato solo da atti amministrativi	4							
		E' altamente discrezionale	5							
RILEVANZA ESTERNA	Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione?	NO ha come destinatario un ufficio interno	2 5	Х						
		SI il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni		-						
COMPLESSITA' DEL PROCESSO	Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più	NO il processo coinvolge una sola PA	1	Х						
	amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il consguimento del risultato	SI il processo coinvolge più di 3 amministrazioni	3							
		SI il processo coinvolge più di 5 amministrazioni	5							
		Ha rilevanza esclusivamente interna	1	Х						
VALORE ECONOMICO	Quale è l'impatto economico del processo?	Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni ma di non particolare rilievo economico (es. concessione borsa di studio)	3							
		Comporta l'attribuzione di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (esempio affidamento di appalto)	5							
	Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando	NO	1	х						
FRAZIONABILITA' DEL PROCESSO	una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato (es. pluralità									
. 1.002350	di affidamenti ridotti)	SI	5							
		SI costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1							
		SI è molto efficace	2	Х						
CONTROLLI*	Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?	SI per una percentuale approsimativa del 50%	3							
		SI, ma in minima parte	4							
		NO, il rischio rimane indifferente	5							
	INDICI DI VALUTAZIONE	DELL'IMPATTO								
		Fino a circa il 20%	1							
	rispecto ai totale dei personale impiegato nei singioi servizio (unita organiziativa semplice) competetente a svolgere il processo (o la fase di processo di competenza nella pa) nell'ambito della singola pa quale accombula di preconale al impiegata pale.	Fino a circa il 40%	2							
IMPATTO ORGANIZZATIVO		Fino a circa il 60%	3	х						
ORGANIZZATIVO		Fino a circa l'80%	4							
		Fino a circa il 100%	5							
	Nel corso degli ultimi 5 anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico dei dipendenti (dirigenti e dipendenti) della pa di riferimento o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del	NO	1	х						
IMPATTO ECONOMICO				-						
	danno nei confronti della pa di riferimento	SI	5							
		NO	0	х						
		Non ne abbiamo memoria	1							
IMPATTO	articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?	SI Sulla Stampa Locale	2							
REPUTAZIONALE		SI Sulla Stampa Nazionale	3							
		SI Sulla stampa Locale e Nazionale	4							
		SI Sulla stampa Locale e Nazionale e Internazionale	5							
		A livello di Addetto	1							
IMPATTO	A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, livello intermedio o livello basso) ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?	A livello di Collaboratore/Funzionario	2							
ORGANIZZATIVO, ECONOMICO E SULL'IMMAGINE		A livello di Dirigente di ufficio NON generale (Posizione Apicale o Posizione Organizzative)	3							
		A livello di Dirigente di ufficio generale (Dirigenti o Posizioni Organizzative senza Dirigenti)	4	х						
		A livello di Segretario Comunali	5							
	1			00%						
PERCENTUALE DI RISCHIO										
Per controllo si intende qualunqu introllo di gestione, sia altri mec	e strumento di controllo utilizzato nella pa che sia confacente a ridurre la probabilità del rischio (e, qu c	indi, sia il sistema del controlli legali, come il controllo preventivo e il Nessun rischio con valori < 3,00% Livello rischio "marginale" con valori tra 3,0 Livello rischio "attenzione" con valori tra 13,00% Livello rischio "erio" con valori tra 13,00% Livello rischio "elevato" con valori > 20,00	0% e 12,00°	2/0						

AREA	PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO							
PROCESSO	GESTIONE GIURIDICA DEL PERSONALE							
INDICI DI VALUTAZIONE DELLA PROBABILITA'								
		NO è del tutto vincolato		1				
		E' parzialmente vincolato dalla legge e da altri atti amministrativi		2	Х			
DISCREZIONALITA'	Il processo è discrezionale?	E' parzialmente vincolato solo dalla legge		3				
		E' parzialmente vincolato solo da atti amministrativi		4				
		E' altamente discrezionale		5				
RILEVANZA ESTERNA	Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione?	NO ha come destinatario un ufficio interno		2	Х			
	an establish produce effects an establish action and animalist and establish	SI il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni		5				
COMPLESSITA' DEL PROCESSO	Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più	NO il processo coinvolge una sola PA		1	х			
	amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il	SI il processo coinvolge più di 3 amministrazioni		3				
	consguimento del risultato	SI il processo coinvolge più di 5 amministrazioni		5				
		Ha rilevanza esclusivamente interna		1	х			
VALORE ECONOMICO	Quale è l'impatto economico del processo?	Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni ma di non particolare rilievo ec concessione borsa di studio) Comporta l'attribuzione di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (esempio affidam appalto)		3				
	This like to Good and a second	NO NO			х			
FRAZIONABILITA' DEL	Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate			1	^			
PROCESSO	complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato (es. pluralità di affidamenti ridotti)	SI		5				
		SI costituisce un efficace strumento di neutralizzazione		1				
		SI è molto efficace		2	х			
CONTROLLI*	Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?	SI per una percentuale approsimativa del 50%	3					
		SI, ma in minima parte	4					
		NO, il rischio rimane indifferente	5					
			L					
	INDICI DI VALUTAZIONE	DELL'IMPATTO						
		Fino a circa il 20%		1				
	Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizizativa semplice) competetente a svolgere il processo (o la fase di processo di competenza nella pa) nell'ambito della singola pa quale percentuale di personale è impiegata nel p	Fino a circa il 40%		2				
IMPATTO		Fino a circa il 60%		3	х			
ORGANIZZATIVO		Fino a circa l'80%		4				
		Fino a circa il 100%		5				
IMPATTO ECONOMICO	Nel corso degli ultimi 5 anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico dei dipendenti (dirigenti e dipendenti) della pa	NO		1	Х			
IMPATTO ECONOMICO	di riferimento o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della pa di riferimento	SI		5				
		NO		0	х			
		Non ne abbiamo memoria		1				
IMPATTO	Nel corso degli ultimi 5 anni sono stati pubblicati su giornali o riviste	SI Sulla Stampa Locale		2				
REPUTAZIONALE	articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?	SI Sulla Stampa Nazionale		3				
		SI Sulla stampa Locale e Nazionale		4				
		SI Sulla stampa Locale e Nazionale e Internazionale		5				
		A livello di Addetto	- 	1				
TMDATTO	A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, livello intermedio o livello basso) ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?	A livello di Collaboratore/Funzionario		2				
IMPATTO ORGANIZZATIVO,		A livello di Dirigente di ufficio NON generale (Posizione Apicale o Posizione Organizza	ative)	3				
ECONOMICO E SULL'IMMAGINE		A livello di Dirigente di ufficio generale (Dirigenti o Posizioni Organizzative senza Diri	-	4	х			
		A livello di Segretario Comunali	je.iu)	5				
		PERCENTUALE DI RIS	CHIO	3,0	0%			
*Per controllo si intende qualunqu controllo di gestione, sia altri mecc	e strumento di controllo utilizzato nella pa che sia confacente a ridurre la probabilità del rischio (e, qu :	indi, sia il sistema dei controlli legali, come il controllo preventivo e il Nessun rischio con valori < 3, Livello rischio "marginale" con Livello rischio "arterizione" co Livello rischio "serio" con va Livello rischio "elevato" con va	n valori tra 3,00% on valori tra 8,00% Ilori tra 13,00% é	% e 12,00%				

COMUNE PECETTO TORINESE TABELLA VALUTAZIONE DEL RISCHIO

RIEPILOGO LIVELLO DI RISCHIO

		INDICI DI VALUTAZIONE DELLA PROBABILITA'			II		ALUTAZIONE MPATTO			SSIVA				
		DISCREZIONALITA'	RILEVANZA ESTERNA	COMPLESSITA' DEL PROCESSO	VALORE ECONOMICO	FRAZIONABILITA' DEL PROCESSO	CONTROLLI	VALORI PROBABILI TA'	IMPATTO ORGANIZZATIVO	IMPATTO ECONOMICO	IMPATTO REPUTAZIONALE	IMP. ORGANIZZATIVO, ECONOMICO IMMAGINE	VALORI IMPATTO	VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
AREA DI RISCHIO	PROCESSO	A1	A2	A3	A4	A 5	A6	Α	B1	B2	В3	В4	В	AxB
ACQUISIZIONI E PROGRESSIONI DI PERSONALE	CONFERIMENTO DI INCARICHI DI COLLABORAZIONE PROGRESSIONI DI CARRIERA	2	5	1	3	5	3	3,17 1,33		. 1	2	4	2,00 1,50	6,33
	RECLUTAMENTO DEL PERSONALE	2	5	1	5	1	1	2,50	1	1	0	4	1,50	3,75
AFFIDAMENTO LAVORI, SERVIZI E	PREDISPOSIZIONE BANDO	2	5	1	5	5	3	3,50	1	. 1	0	4	1,50	5,25
FORNITURE	ESPLETAMENTO GARA D'APPALTO	2	5	1	5	5		3,50	2	1	0	2	1,25	4,38
	ALTRE PROCEDURE DI AFFIDAMENTO	2	5	1	5	5	3	3,50		1	0	2	1,25	4,38
PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA	ATTIVITA' DI CONTROLLO	2	5	3	5 5	5	3	3,50 3.17	1	. 1	0	4	1,50 3,00	5,25 9,50
SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI PRIVI DI EFFETTO ECONOMICO DIRETTO	PROVVEDIMENTI DI TIPO AUTORIZZATIVO/DICHIARATIVO	2	5	3	5	1	3	3,17	3	1	4	4	3,00	9,50
ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO	PROVVEDIMENTI DI TIPO CONCESSORIO	2	5	1	3	1	3	2,50	1	. 1	0	4	1,50	3,75
PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA	ATTRIBUZIONE DI VANTAGGI ECONOMICI DI QUALUNQUE GENERE A PERSONE E ENTI PUBBLICI E PRIVATI	2	5	3	5	1	3	3,17	2	! 1	0	4	1,75	5,54
SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO	CONCESSIONE ED EROGAZIONE DI SOVVENZIONI, CONTRIBUTI, SUSSIDI, AUSILI FINANZIARI	2	5	3	5	1	3	3,17	2	. 1	0	4	1,75	5,54
IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO	GESTIONE ECONOMICA DEL PERSONALE	2	2	1	1	1	2	1,50	3	1	0	4	2,00	3,00
	GESTIONE GIURIDICA DEL PERSONALE	2	2	1	1	1	2	1,50	(3)	1	0	4	2,00	3,00